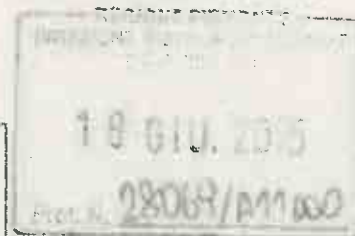


## INFORMAZIONI PERSONALI

LUCIA BARBERIS

XXX



## TITOLO DI STUDIO

Data luogo di nascita XXX 1957 XXX

Laurea in Scienze politiche Università di Genova 1981  
110/110 e lodePOSIZIONE PER LA QUALE  
SI CONCORREDirigente SCA1905A "SVILUPPO SOSTENIBILE E QUALIFICAZIONE DEL SISTEMA  
PRODUTTIVO DEL TERRITORIO"

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

## Incarichi Attuali

Regione Piemonte  
dal 02/01/09 Dirigente del Settore Promozione sviluppo e disciplina dell'artigianato  
dal 27/01/2015 vicario della Direzione Competitività del sistema regionale  
dal 17/02/2015 dirigente ad interim del settore Riqualificazione e sviluppo del territorio

## Incarichi Precedenti

01/08/2011-08/12/2014 vicario della Direzione Attività produttive  
02/01/98 - 01/01/09 Dirigente del Settore Promozione, sviluppo e credito Artigianato  
01/07/93 - 31/12/97 Dirigente del Servizio regolamentazione e tutela Artigianato  
dal 14/04/93 dirigente di 1a qualifica a seguito di concorso pubblico per titoli ed esami  
dal 15/09/82 funzionario - a seguito di concorso pubblico per titoli ed esami.

## Altri Incarichi

Presidente del Gruppo tecnico di valutazione LR 1/2009 presso Finpiemonte  
Presidente del Comitato tecnico regionale Artigiancassa Piemonte  
Componente del Comitato agevolazioni Mediocredito Centrale - Regione Piemonte  
Componente Gruppo congiunto Assoconfidi-Unioncamere-Regioni presso il  
Coordinamento tecnico interregionale della Commissione Attività produttive  
Componente del Comitato di pilotaggio PAR FSC 2007-2013 e dei gruppi di lavoro  
interdirezionali Banca dati "de minimis" e Programmi transnazionali  
Dal 2000 al 2009 consigliere di amministrazione di Eurofidi e dal 2002 al 2009 di  
Artigiancredit Piemonte

## Attività Svolte

## Sviluppo e innovazione del sistema produttivo

Ho curato la predisposizione dei programmi annuali e pluriennali in attuazione delle normative regionale, statale e comunitaria, la definizione e gestione di interventi a favore delle PMI, in coerenza con i principi dello Small business act, per l'accesso al credito, la creazione di impresa, l'innovazione, le certificazioni di qualità, l'internazionalizzazione, la commercializzazione dei prodotti, gli insediamenti e la rilocalizzazione di impresa in aree produttive attrezzate, l'aggregazione di imprese anche nella nuova forma del contratto di rete. su questa tematica ho curato la predisposizione e gestione di apposita misura a valere sul programma pluriennale attività produttive, a seguito di una attività di approfondimento sulle tipologie di aggregazione e sulle potenzialità che offrono alle imprese. Tali interventi si sono articolati nelle varie forme di incentivo economico (finanziamenti agevolati, garanzie per l'accesso al credito, contributi in conto capitale e in conto interessi) e in strumenti finalizzati a fornire servizi qualificati di informazione e assistenza alle imprese, sia per il tramite delle Associazioni imprenditoriali e dei Centri di Assistenza tecnica sia in forma diretta, in particolare con la realizzazione e gestione del Portale regionale dell'Artigianato (<http://artigianato.regione.piemonte.it>) e con il

coordinamento delle banche dati regionali a supporto degli Sportelli unici (<http://www.regione.piemonte.it/sportellounico/index.htm>).

Ho collaborato alla definizione ed attivazione, a valere sul programma pluriennale di interventi per le attività produttive, di misure di agevolazione alle imprese per il sostegno delle PMI delle aree interessate alle grandi infrastrutture ed in particolare alla predisposizione e gestione del bando per le imprese della Valle di Susa.

#### **Sviluppo e riqualificazione territoriale**

Ho coordinato le attività di gestione dei programmi integrati di riqualificazione e sviluppo e di efficientamento energetico a valere sugli assi II e III del POR FESR 2007/2013 e il monitoraggio fisico e finanziario dei progetti per la verifica del grado di assorbimento delle risorse, anche ai fini della riprogrammazione per l'ammissione di nuovi progetti, in collaborazione con gli altri Settori e Direzioni competenti.

Ho partecipato alle attività per l'individuazione dell'area prototipo e per la definizione ed attuazione della strategia Aree interne in Piemonte, in raccordo con il Ministero competente, con le autorità di gestione dei programmi FESR, FSE e FEASR, con le Direzioni competenti e con i referenti dei territori interessati.

In raccordo con le altre strutture competenti, ho avviato le attività di approfondimento e confronto per la definizione delle misure connesse allo sviluppo urbano sostenibile, alla competitività e all'attrazione di investimenti, alla diffusione della cittadinanza digitale e allo sviluppo delle infrastrutture telematiche, a valere sul POR FESR 2014/2020 e su altri fondi comunitari e regionali.

#### **Sistema di garanzia per l'accesso al credito delle PMI**

Ho programmato e gestito, a partire dal 2009, gli interventi di carattere intersettoriale di patrimonializzazione del sistema dei Confidi piemontesi, che hanno richiesto un'intensa attività di approfondimento sui requisiti patrimoniali dei Confidi dettati dalla Banca d'Italia. Successivamente ho organizzato e coordinato l'attività di concertazione con le Associazioni imprenditoriali, l'ABI e Unioncamere che ha portato alla definizione degli indirizzi della Giunta regionale per il potenziamento e la razionalizzazione del sistema dei Confidi.

In tema di Fondi pubblici di garanzia ho maturato inizialmente esperienza nella gestione, in seno al Comitato tecnico regionale presso Artigiancassa, del Fondo di garanzia per l'artigianato ex lege 1068/64, curando anche la predisposizione delle modifiche regolamentari a seguito della regionalizzazione.

A partire dal 2009 ho seguito le complesse procedure di attivazione, regolamentazione e controllo dei Fondi regionali di assicurazione a valere sul POR FESR Piemonte 2007-2013, gestendo i rapporti con il sistema dei confidi e il sistema bancario e le convenzioni con i gestori Finpiemonte e Artigiancassa.

Nel 2013 ho collaborato alla definizione ed attuazione di una nuova misura di ingegneria finanziaria a valere sul POR FESR per il potenziamento dei fondi rischi dei Confidi.

Attualmente faccio parte del Gruppo di Lavoro istituito nella Direzione Competitività del sistema regionale in materia di Strumenti di Ingegneria Finanziaria anche ai fini della definizione delle relative misure sulla nuova programmazione POR FESR

#### **Promozione delle imprese artigiane e valorizzazione delle eccellenze.**

Ho maturato una pluriennale esperienza nell'organizzazione, in collaborazione col sistema camerale, le Associazioni artigiane, gli Enti locali e altre Direzioni regionali, di iniziative per la promozione dell'artigianato piemontese rivolte ai consumatori, ai distributori, agli acquirenti, incentivando la partecipazione di imprese in forma aggregata e ricercando la sinergia con altre attività di promozione del territorio piemontese in occasione di eventi fieristici di importanza nazionale ed internazionale (fra i principali ARTO, Restruttura, Salone del gusto a Torino, AF l'Artigianato in fiera a Milano, Cheese a Bra, Vinitaly a Verona, Maison objets a Parigi). Ho coordinato le procedure di conferimento del marchio regionale Piemonte Eccellenza artigiana, le attività di revisione e produzione dei relativi Disciplinari e il consolidamento del progetto Bottega scuola che coniuga la tutela e la continuità dei mestieri artigiani di tradizione e qualità con un'offerta di orientamento e formazione ai giovani.

Nell'ambito delle attività promozionali ho curato la produzione di materiale informativo e



divulgativo sia su supporto cartaceo (Gustosando – guida delle imprese dell'Eccellenza alimentare, il "Portale di carta") che elettronico (sezioni tematiche e Vetrine degli artigiani piemontesi sul Portale dell'artigianato).

Ho partecipato con partner liguri e francesi al progetto ARTisART, per la valorizzazione e messa in rete delle produzioni artigiane di eccellenza dei territori transfrontalieri, finanziato nell'ambito del programma ALCOTRA.

#### Elaborazione normativa e regolamentare

Ho partecipato all'elaborazione ed alla stesura dei testi normativi in materia di attività produttive, in particolare della LR 56/86 in materia di innovazione tecnologica nelle PMI, della LR 21/97 in materia di artigianato e infine della LR 1/2009 Testo unico in materia di artigianato e della successiva LR 5/2013 di modifica, nonché dei relativi programmi e regolamenti attuativi e del Programma pluriennale per le attività produttive in attuazione della LR 34/2004.

A partire dal 2009, ho curato la revisione e la gestione delle convenzioni con le CCIAA per la tenuta degli albi artigiani, le procedure per la costituzione dei Consigli camerali; l'applicazione delle norme di regolamentazione delle professioni artigiane in coordinamento con le strutture regionali competenti in materia di formazione professionale, sanità, ambiente; l'adeguamento regionale alle nuove norme per l'avvio delle attività imprenditoriali (ComUnica). In tali ambiti ho contribuito, in collaborazione con la Commissione regionale per l'Artigianato e con l'INPS, a fornire indirizzi e pareri alle Commissioni Provinciali, ai Comuni e agli Sportelli unici comunali per le attività produttive.

#### Semplificazione e spending review

A partire dal 2000 ho curato l'adeguamento delle modalità di gestione dei fondi statali regionalizzati alle mutate esigenze del comparto e l'adozione dell'autocertificazione per lo snellimento delle procedure; nel 2010 ho attivato modifiche procedurali per la gestione del Fondo per lo sviluppo e la qualificazione dell'artigianato che hanno comportato una riduzione dei tempi di erogazione del finanziamento alle imprese da sei a due mesi.

Ho curato la stesura delle recenti modifiche del Testo unico per l'artigianato, che hanno abolito l'albo artigiani e le commissioni provinciali per l'artigianato, determinando, oltre all'ulteriore semplificazione amministrativa, una significativa riduzione di spesa, passata da 1,8 milioni a 400mila euro all'anno in coerenza con i principi della spending review.

#### Altre attività

Ho coordinato il gruppo di lavoro istituito in seno alla Direzione attività produttive per la gestione degli interventi a favore delle imprese danneggiate dagli eventi alluvionali del 2008, attivando i rapporti col Ministero competente e con i Comuni interessati.

Ho partecipato alla programmazione di interventi a valere su programmi comunitari, transfrontalieri e transnazionali.

### COMPETENZE

#### Competenze linguistiche

	COMPRESIONE		PARLATO		PROCESSIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Intervista	Produzione orale	
francese	buono	buono	medio	medio	medio
inglese	scolastico	medio	scolastico	scolastico	scolastico

#### Competenze comunicative

Capacità di comunicazione/mediazione con il personale assegnato e nell'ambito della Direzione. Creazione e gestione di una fitta rete relazionale sia con altre Direzioni che con svariati soggetti esterni in termini di concertazione e collaborazione: Associazioni imprenditoriali, Sistema camerale, ABI, Enti gestori, Ministeri, Enti locali, imprese.

**Competenze organizzative e gestionali**

Capacità di elaborazione di programmi a medio/lungo termine, di gestione di procedimenti amministrativi complessi, di razionalizzazione degli interventi per un utilizzo ottimale delle risorse; attitudine al coordinamento di gruppi di lavoro a carattere interdisciplinare.

Le valutazioni periodiche hanno costantemente riconosciuto:

capacità nella gestione, nel coordinamento e nella motivazione delle risorse umane e nella ricerca di soluzioni organizzative efficienti, per il raggiungimento degli obiettivi assegnati, l'atteggiamento propositivo, l'attitudine all'assunzione di decisioni e responsabilità, alla ricerca della soluzione dei problemi, all'individuazione delle priorità, all'adattabilità ai cambiamenti.

**Competenze professionali**

Esperienza nella programmazione e gestione, anche integrate, di interventi per lo sviluppo del sistema produttivo, con particolare riferimento al sostegno all'accesso al credito, alla qualificazione e innovazione del tessuto imprenditoriale, alla promozione commerciale delle PMI.

Conoscenza del sistema socio economico regionale e degli organismi di rappresentanza in ambito istituzionale, imprenditoriale, sociale e finanziario.

Capacità di elaborazione e gestione di programmi complessi di riqualificazione e sviluppo imprenditoriale e territoriale.

Capacità di elaborazione di testi normativi e regolamentari.

Conoscenza delle istituzioni, degli organi e delle strutture della P.A.

Pluriennale esperienza dirigenziale nel settore pubblico.

Costante aggiornamento delle competenze tramite la formazione sulle tematiche settoriali e sulla legislazione regionale, nazionale e comunitaria nelle materie amministrativa, finanziaria ed economica.

**Competenze informatiche**

Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office e dell'utilizzo della rete

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Ho partecipato in qualità di relatore/discussore a convegni e seminari sulle materie di competenza.

Tra i più recenti:

Come usare i fondi europei con risultati concreti e in tempi brevi LAPO - Laboratorio di politiche DCPS Università di Torino-24 APRILE 2015

Le reti di impresa: cooperare per competere – CNA Torino – 30 giugno 2014

Politiche regionali per le reti di impresa - Comitato Guida del Progetto AIP- Milano 21 febbraio 2014.

Imprese in rete per competere all'estero – CCIAA di Torino-Centro congressi Torino incontra – 16 dicembre 2013.

**Dati personali**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

10/06/2015

FIRMATO IN ORIGINALE