

**CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Clara MERLO
Data di nascita	
Incarico attuale	Dirigente regionale Direzione Competitività Sistema Regionale
Numero telefonico dell'ufficio	011.4323502
Fax dell'ufficio	011.4325756
E-mail istituzionale	clara.merlo@regione.piemonte.it

**TITOLI DI STUDIO E
PROFESSIONALI ED
ESPERIENZE LAVORATIVE**

Titolo di studio	Laurea in Lettere e Filosofia, conseguita presso l'Università degli Studi di Torino nel luglio 1987, indirizzo Storico, tesi di laurea in Storia economica, votazione 106/110 Diploma di Maturità scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico statale Piero Gobetti di Torino nel 1976, votazione 48/60
Altri titoli di studio e professionali	Master in Antropologia culturale presso l'Università di Torino, anno accademico 1996/97 Iscrizione all'Ordine dei Giornalisti, Albo Pubblicisti, dal 1993 Diploma universitario in Servizio sociale, conseguito a Torino nell'anno accademico 1979/80
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	Dirigente dal 3 agosto 2015 del Settore Monitoraggio, Valutazione e Controlli della struttura Competitività del Sistema regionale, Regione Piemonte. Dal 15.2.2010 (concorso pubblico profilo Esperto socio-economico) al 2 agosto 2015 dirigente con incarico di Staff Iniziale presso Direzione Attività produttive. Responsabile per l'Autorità di Gestione Fesr della <i>Valutazione Indipendente del POR-FESR</i> , attività attraverso la quale ho sviluppato

	capacità tecniche di analisi, monitoraggio, controllo e valutazione di politiche inerenti ricerca, innovazione e competitività, sviluppo territoriale del sistema economico piemontese, finalizzate a verificare l'efficacia delle misure e far emergere punti di forza ed eventuali criticità degli interventi realizzati prefigurando eventuali ipotesi correttive e di reindirizzo. Attraverso il lavoro di analisi, monitoraggio e valutazione vengono inoltre analizzate e orientate politiche trasversali quali Pari Opportunità e Sostenibilità ambientale. Responsabile dell'attività di comunicazione per il POR FESR 2014-2020 nell'ambito del Piano di Comunicazione FESR e FSE Responsabile dell'attività di Controllo documentale di primo livello sugli appalti pubblici in ambito POR FESR. Attività di programmazione e gestione dei bandi Fondi SIE, in particolare nell'ambito della crescita inclusiva - innovazione sociale e delle leggi regionali di sviluppo delle attività produttive. Per la Direzione Competitività del Sistema regionale ho curato la <i>redazione e realizzazione dei documenti di programmazione europea</i>; più precisamente: - Documento Strategico Unitario (DSU), coordinamento del gruppo di redazione - Por Fesr 2014-2020: coordinamento del gruppo di lavoro redazionale, partecipazione al processo partenariale, partecipazione al negoziato con la Commissione Europea e il Dipartimento Politiche Sviluppo (ora Agenzia nazionale per la Coesione); - Coordinamento del gruppo di lavoro per la realizzazione della Smart Specialisation Strategy del Piemonte - Referente per il Nuval sul Piano di Valutazione Unitario 2007-2013 e 2014-2020 - RUP dell'affidamento incarico a IRES Piemonte del servizio di valutazione del POR FESR 2014-2020 Dimensione importante di queste attività è lo sviluppo di capacità manageriali di gestione e miglioramento dei processi informativi, organizzativi e metodologici ma soprattutto relazionali, in particolare attraverso il coinvolgimento nei processi partenariali (parti sociali, datoriali, enti locali ecc.) richiesti dalla programmazione regionale e comunitaria, che coinvolgono soggetti e società esterne all'Amministrazione regionale in un processo interdisciplinare. Accanto all'attività di programmazione, monitoraggio e valutazione delle politiche industriali ho affiancato una particolare e specifica attenzione per la dimensione informativa e dei sistemi informatici, sia come base per i processi decisionali, sia come metodo per incardinare nelle politiche pubbliche un forte contenuto di ancoraggio al monitoraggio degli indicatori degli interventi, in un processo di integrazione progressiva dei flussi informativi in un sistema aperto. Una dimensione importante è inoltre la <i>comunicazione e diffusione dei risultati delle ricerche</i>, attraverso la collaborazione e creazione
--	---

		di contenuti per la realizzazione di campagne di comunicazione. Infine non secondaria è stata la funzione di approfondimento normativo, in particolare in ambito regolamentale unionale. In ruolo presso l'Amministrazione regionale del Piemonte dal 1.IV.1992 in qualità di funzionario addetto alla programmazione, con compiti di progettazione e coordinamento organizzativo, metodologico e tecnico delle attività di analisi socio-economica centrate su tre aree principali: ▪ <i>studio e analisi</i> del comparto del sistema imprenditoriale piemontese, attraverso creazione e gestione di un sistema informativo integrato tra fonti statistiche e amministrative con compiti specifici di coordinamento degli Archivi informativi e Banche dati (Alta professionalità); realizzazione di indagini congiunturali di monitoraggio delle imprese; realizzazione di ricerche e redazione dei relativi rapporti, anche con il ricorso a consulenti scientifici e a collaboratori esterni ▪ <i>valutazione delle politiche pubbliche</i> di promozione del sistema produttivo, attraverso la costituzione e l'aggiornamento di un archivio dei flussi finanziari a favore delle imprese del settore; realizzazione di ricerche per analizzare la distribuzione territoriale e tipologica degli incentivi e misurare la loro efficacia e l'impatto sulle performance aziendali ▪ <i>comunicazione e diffusione dei risultati</i> delle ricerche, attraverso la redazione di newsletter periodiche distribuite agli imprenditori piemontesi; produzione di supporti informativi multimediali; organizzazione di eventi di presentazione dei lavori alla stampa e ai rappresentanti delle Associazioni di Categoria.
Capacità linguistiche		Inglese scritto e parlato
Capacità nell'uso delle tecnologie		Buona padronanza applicativi ambiente Windows
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)		Buona capacità di collaborazione e relazione con soggetti ed organismi interni ed esterni all'Ente, maturata attraverso una vasta esperienza di partecipazioni a gruppi di lavoro interdisciplinari, in materia di politiche economiche e industriali, finalizzati alla realizzazione di interventi e progetti di servizi alle imprese (promozione agli investimenti, innovazione e ricerca, trasferimento tecnologico, incentivi per l'accesso al credito). Principali partecipazioni a gruppi di lavoro, progetti e collaborazioni realizzate: - POR FESR 2014-2020 - attività di valutazione delle politiche - POR FESR 2014-2020 - redazione, partenariato, design strategie, supporto al negoziato con la CE

	- Smart specialisation Strategy - coordinamento gruppo di redazione - Documento Strategico Unitario (DSU) - gruppo di redazione, - Inps - Inail - Agenzia delle Entrate - Infocamere - Istat: realizzazione di un sistema informativo integrato per le imprese piemontesi; - Valutazione delle politiche pubbliche per l'artigianato, realizzazione della base informativa per la redazione di 4 rapporti di valutazione in collaborazione gli autori e l'Università del Piemonte Orientale, dal 1999 al 2012; - Indagine congiunturale sulle aziende artigiane piemontesi: Università di Torino Dipartimento di Matematica, Istituto Tagliacarte di Roma, Ires Piemonte. Redazione di rapporti semestrali, dal 1999 al 2012; - Corep; realizzazione di ricerche sulle politiche per l'accesso al credito per le imprese (anni 2008 e 2010); tutor per stage di studenti in Master delle politiche pubbliche; ricerca sul sistema dei confidi piemontesi, 2010; - Collaborazioni metodologiche eredazionali in ricerche su vari temi inerenti sviluppo e caratteristiche del sistema economico del Piemonte: internazionalizzazione, innovazione, commercializzazione, formazione, sviluppo e cooperazione delle imprese. Varie annualità, in collaborazione con Ires Piemonte, CerisCNR, Antilya, R&P, Asvapp, dal 2001 al 2010; - Excelsior: le previsioni occupazionali e i fabbisogni formativi delle imprese piemontesi, con Unioncamere Piemonte; - Artefice: un progetto di trasferimento tecnologico per le piccole imprese, in collaborazione col Politecnico di Torino, 2005. <i>Formazione:</i> tra i vari corsi di formazione di area amministrativa, ho frequentato: - Master "La costruzione e il mantenimento della leadership in organizzazioni complesse", 2018, Università di Torino. - Master in Diritto Amministrativo, presso la Usas di Torino - Master in tecnologie dell'informazione, 2003, Università di Torino. <i>Esperienze lavorative precedenti all'assunzione in Regione nel 1992</i> Giornalista pubblicista presso organi di stampa locale, con prevalente attività di redazione economica e sindacale. Assistente sociale in ruolo presso le Amministrazioni comunali di Torino e di Rivalta dal 1981 al 1992.
--	--