

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome **Chiara Muzzolon**

**ESPERIENZA LAVORATIVA
E INCARICHI**

Dal 29/12/2022 ad oggi:	Regione Piemonte
Tipo di ente:	Ente territoriale
Rapporto:	Contratto a tempo indeterminato Area Funzioni Locali - Dirigenza
Incarico dirigenziale:	Responsabile della Struttura temporanea XST039 – Attuazione del PNRR Direzione Coordinamento politiche e fondi europei (già Direzione Coordinamento politiche e fondi europei – Turismo e Sport)

Principali mansioni e responsabilità:

Implementazione e costante aggiornamento di un sistema di rilevazione, elaborazione ed analisi dei dati disponibili relativamente alle misure finanziate a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) di interesse dell'intero territorio regionale e diffusione delle informazioni all'organo politico tramite predisposizione di report periodici.

Elaborazione di contenuti per la predisposizione di provvedimenti amministrativi in materia di governance regionale per la gestione dei progetti PNRR di competenza, a partire dall'approfondita conoscenza dei sistemi di governance e attuazione del PNRR in ambito nazionale ed europeo.

Ideazione e implementazione di un sistema finalizzato al monitoraggio procedurale, finanziario - con focus sull'avanzamento della spesa e della rendicontazione sulla piattaforma ReGiS - e fisico dei progetti PNRR di diretta competenza di Regione Piemonte, mediante lo sviluppo di piattaforme informatiche e dashboard interattive, incluso il coordinamento per l'aggiornamento periodico e la redazione di reportistica, soggetta all'invio all'organo politico e gli organi di controllo interni ed esterni (Orecol e Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per il Piemonte).

Presentazione al Coordinamento dei Direttori delle analisi derivanti dai dati di monitoraggio, anche a fronte di specifiche richieste, inerenti all'avanzamento procedurale, finanziario e fisico dei progetti PNRR/PNC di competenza di Regione Piemonte e segnalazione, tramite il Direttore della Direzione Coordinamento politiche e fondi europei, di eventuali criticità.

Supporto alle funzioni direttoriali e dirigenziali, tramite attivazione on demand e/o diffusione di aggiornamenti normativi e procedurali, nelle fasi di attuazione, rendicontazione e controllo dei progetti PNRR/PNC di loro competenza, tramite il coordinamento del Gruppo di lavoro Inter-direzionale "Attuazione del PNRR", istituito con Determinazione del direttore della Direzione della Giunta Regionale, n. 527 del 19/10/2022, per la condivisione dei dati derivanti dal monitoraggio dettagliato sullo stato di avanzamento finanziario, procedurale e fisico dei progetti a valere sulle risorse PNRR e la gestione di richieste di approfondimento su specifiche tematiche inerenti all'attuazione del Piano.

Supporto nella gestione del Rapporto con enti istituzionali in materia di tematiche legate al PNRR. Organizzazione delle sedute della Cabina di regia PNRR regionale, istituita con D.G.R. n. 1-3174 del 7 maggio 2021 e ss.mm.ii. e coordinamento degli

interventi e delle attività collegate. Partecipazione attiva, in rappresentanza della Regione Piemonte, alle Cabine di coordinamento PNRR, istituite presso ciascuna Prefettura, ai sensi dell'art. 9 del D.L. 19/2024 (Legge di conversione n. 56/2024). Partecipazione ai tavoli di Monitoraggio PNRR organizzati dall'Ufficio di Monitoraggio – PNRR dell'Ispettorato Generale del MEF per il PNRR in rappresentanza di Regione Piemonte.

Partecipazione, in rappresentanza della Regione Piemonte, alla Cabina di regia PNRR relativa al solo territorio della Città metropolitana di Torino e preparazione, a fini divulgativi, dei dati di avanzamento dei progetti PNRR di interesse del territorio.

Coordinamento delle attività funzionali all'attuazione del Protocollo d'intesa sottoscritto tra Regione Piemonte e Guardia di Finanza per la prevenzione, la ricerca ed il contrasto delle violazioni in danno degli interessi economico-finanziari ai sensi dell'art. 22 del Reg (UE) 2021/241.

Progettazione e costante aggiornamento del sito web regionale dedicato al PNRR e degli ulteriori strumenti necessari a garantire la diffusione delle informazioni sui progetti PNRR di competenza di Regione Piemonte e/o ricadenti sul territorio piemontese.

Dal 10/10/2022 al 28/12/2022:	Regione Piemonte
Tipo di ente:	Ente territoriale
Rapporto:	Contratto a tempo indeterminato Area Funzioni Locali - Dirigenza
Incarico dirigenziale:	Dirigente in staff della Struttura temporanea XST031 – Attuazione del PNRR Direzione Coordinamento politiche e fondi europei – Turismo e Sport
Principali mansioni e responsabilità:	Implementazione del monitoraggio regionale PNRR, coordinamento del Gruppo inter-direzionale Attuazione del PNRR (istituito con DD 527 del 19/10/2022), coordinamento del Progetto Assistenza tecnica PNRR, redazione di proposte per il modello organizzativo di governance PNRR regionale, progettazione e realizzazione di infrastrutture informatiche per il monitoraggio dello stato di attuazione e sua rappresentazione su base territoriale.
Dal 16/05/2022 al 9/10/2022:	Regione Piemonte
Tipo di ente:	Ente territoriale
Rapporto:	Contratto a tempo indeterminato Area Funzioni Locali - Dirigenza
Incarico dirigenziale:	Dirigente in staff presso la Direzione Coordinamento politiche e fondi europei – Turismo e Sport
Principali mansioni e responsabilità:	All'interno della Direzione, supporto al Direttore (Referente PNRR per la Regione Piemonte) per tutti gli aspetti relativi all'attuazione dei progetti PNRR di competenza regionale, monitoraggio dei finanziamenti PNRR sull'intero territorio piemontese, coordinamento del Progetto Assistenza tecnica PNRR, progettazione di infrastrutture informatiche per il monitoraggio dello stato di attuazione e sua rappresentazione su base territoriale.
Dal 16/05/2022	Dirigente a tempo indeterminato della Pubblica Amministrazione Quinta classificata nella graduatoria di merito del bando di concorso pubblico n. 185 (bando di concorso per titoli ed esami per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 10 dirigenti per il profilo professionale di "Esperto tecnico della viabilità, trasporti, opere pubbliche, assetto idrogeologico, estrattivo, ambientale ed energetico ") per la copertura di posizioni dirigenziali per il ruolo della Giunta regionale del Piemonte.

Dal 1/01/2021 al 15/05/2022:	Regione Piemonte
Tipo di ente:	Ente territoriale
Rapporto:	Contratto a tempo indeterminato Comparto Regioni e autonomie locali
Profilo Professionale:	Funzionario addetto ad attività tecnica del territorio presso la Direzione Opere Pubbliche, Difesa del Suolo, Protezione civile, Trasporti e Logistica - Settore Difesa del suolo
Principali mansioni e responsabilità:	Attività d'ufficio e sul territorio finalizzate alla predisposizione di atti, provvedimenti e interventi diretti all'attuazione delle funzioni di competenza del Settore di appartenenza. In particolare: redazione pareri di compatibilità di proposte di interventi e opere con il Piano di Bacino e con il Piano di Gestione Rischio Alluvioni. Attività ispettiva presso gli invasi di competenza, istruttoria progetti finalizzata al rilascio/rinnovo dell'autorizzazione per l'esercizio nell'ambito dell'attività autorizzativa relativa ai nuovi invasi ed alla prosecuzione dell'esercizio degli invasi esistenti. Attività per individuazione delle aree a rischio per collasso sbarramenti e risvolti sui piani di protezione civile comunali. Attività di raccordo dei Settori Tecnici regionali per l'attuazione delle disposizioni delle leggi regionali in materia di sbarramenti. Attività relativa a sorveglianza sui lavori di costruzione nonché vigilanza sugli invasi esistenti e verifiche abusivismo. Attività connessa alla predisposizione di Piani di emergenza e piani di laminazione delle dighe nazionali e regionali. Nell'ambito dell'attività svolta all'interno della struttura regionale a supporto del Commissario di Governo, rapporto con gli Enti locali per l'attuazione e il monitoraggio degli interventi urgenti e prioritari per la mitigazione del rischio idrogeologico (di cui all'Accordo di Programma, sottoscritto il 17 novembre 2010 e i successivi I e II Atto Integrativo, tra l'allora Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e la Regione Piemonte), istruttoria tecnico-amministrativa e monitoraggio dello stato di attuazione dei progetti predisposti dagli Enti locali e correlata attività di comunicazione nei confronti sia degli Enti locali medesimi, sia dei progettisti dagli stessi incaricati, nell'ambito dell'attività di revisione progettuale necessaria all'emissione dei decreti di presa d'atto da parte del soggetto attuatore delegato dal commissario di governo (individuato nel direttore della Direzione).

ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

1/09/2020- 31/12/2020:

Tipo di ente:

Rapporto:

Principali mansioni e responsabilità:

Comune di Moncalieri

Ente locale

Contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 110, comma 1 del TUEL

(dipendente a tempo indeterminato di AIPO, in aspettativa senza assegni)

Dirigente del Settore Tutela Ambientale e Protezione Civile

Il Settore include il Servizio idrogeologico e reti, che si occupa, oltre che della rete di raccolta delle acque bianche, della manutenzione dei numerosi rii collinari e della loro interconnessione con il Fiume Po e i Torrenti Chisola e Sangone, che attraversano il territorio comunale, gestendo conseguentemente l'attuazione di numerosi progetti finalizzati alla regimazione delle acque meteoriche e alla sistemazione dei rii minori.

Nell'ambito di questa esperienza, le principali attività hanno riguardato: organizzazione del personale, coordinamento attività di soggetti interni ed esterni all'ente; gestione finanziaria, tecnica e amministrativa del settore; formulazione di proposte per la redazione del bilancio di previsione 2021-2023; revisione degli obiettivi di performance organizzativa ed individuale dei dipendenti assegnati al settore, in conseguenza degli effetti della pandemia da Covid-19 e successive misurazione e valutazione (attività quest'ultima effettuata nei mesi di maggio e giugno 2021).

Set. 2009 – Ago. 2020

Tipo di ente:

Attività:

Agenzia Interregionale per il Fiume Po

Ente pubblico

L'Agenzia Interregionale per il fiume Po – AIPO è stata istituita nel 2003 e raccoglie l'eredità del disciolto "Magistrato per il Po", organo statale creato nel 1956. AIPO cura la gestione del reticolo idrografico principale del maggiore bacino idrografico italiano, occupandosi, essenzialmente, di:

- progettare, realizzare e mantenere opere pubbliche per la difesa idraulica e per la sistemazione, il corretto assetto morfologico e la valorizzazione del reticolo fluviale principale del bacino del Po;
- gestire gli eventi estremi, partecipando alla previsione e al monitoraggio e intervenendo sulle opere di competenza per fronteggiare situazioni di criticità e di rischio (AIPO è parte del "Servizio Nazionale di Protezione Civile);
- realizzare e gestire le opere atte a consentire e migliorare la navigazione fluviale.

Tipo di Rapporto:

Principali mansioni e responsabilità:

Contratto a tempo indeterminato Enti Locali

Funzionario Esperto Tecnico (presso l'Ufficio Operativo di Torino-sede Moncalieri)

Direttore dei lavori di numerosi interventi (lavori conclusi e collaudati) dell'importo complessivo dell'ordine dei milioni di euro; referente di numerose convenzioni con Comuni per la realizzazione di opere di difesa dal rischio idraulico previste dalla pianificazione di bacino (importo complessivo delle opere dell'ordine dei milioni di euro); responsabile della procedura espropriativa ai sensi del DPR 327/2001 per n. 3 interventi relativi alla realizzazione di opere arginali; Responsabile Unico del Procedimento (RUP), ai sensi dell'art.31 del Codice dei Contratti pubblici di cui al D.Lgs 50/2016, di 17 interventi, per complessivi € 13.700.000 (di cui 11 conclusi al 31/12/2020), con approvazione della contabilità finale e rendicontazione della spesa a Regione Piemonte, laddove necessario sulla base della fonte del finanziamento. Da febbraio 2017 e sino al termine del servizio in AIPO: incarico di Posizione Organizzativa Tecnica dell'Ufficio Operativo di Torino, con attribuzione delle funzioni

di coordinamento del personale Tecnico e Idraulico, supporto alla dirigenza per la formulazione e realizzazione del programma di interventi, organizzazione servizio di piena (in particolare durante l'evento di novembre 2016 e di novembre 2019: nel corso di quest'ultimo evento ho organizzato il servizio di piena svolto dall'U.O. di Torino, coordinandone il personale tecnico e idraulico, in stretta collaborazione con il sistema di Protezione Civile).

Responsabile dell'istruttoria di atti, pareri e nulla osta di competenza, gestione dei costanti rapporti con gli Enti locali, finalizzati all'esame delle situazioni di dissesto presenti sui rispettivi territori e le successive programmazione, progettazione e realizzazione dei necessari interventi di mitigazione del rischio idraulico.

In qualità di DL, coordinamento dei componenti dell'ufficio di direzione lavori e gestione dei rapporti con gli appaltatori. Responsabile di procedimenti complessi, quali la procedura espropriativa per l'acquisizione delle aree necessarie alla realizzazione delle opere.

In qualità di RUP, coordinamento di gruppi di progettazione interni ed esterni all'Ente, gestione delle procedure per l'ottenimento delle autorizzazioni paesaggistiche (di cui al D.Lgs 42/2004 e s.m.i.) e ambientali (di cui al D.lgs. 152/2006 e s.m.i.), incluse le procedure per la corretta gestione delle "Terre e rocce da scavo", con il superamento della verifica di ottemperanza; supervisione dell'attività svolta dai DL e dai coordinatori per la sicurezza; controllo dei livelli di qualità e prestazioni, nel rispetto dei vincoli temporali ed economici propri di ciascun intervento e gestione dei rapporti con i relativi stakeholders.

Membro commissioni di gara per l'affidamento di servizi di ingegneria (progettazioni e studi idraulici) e lavori, mediante il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa; presidente commissioni di gara per l'affidamento di lavori mediante il criterio del minor prezzo.

Membro del gruppo tecnico interno (GTI) per la verifica di conformità tecnico amministrativa della progettazione finalizzata alla sua validazione.

Oltre all'esperienza nella progettazione e a quella relativa all'appalto dei lavori, nel corso degli 11 anni di servizio in AIPo, mi sono occupata di studi idraulici per la definizione delle aree soggette ad allagamento; in particolare, ho ricoperto il ruolo di responsabile scientifico dello studio idraulico bidimensionale in moto vario lungo tutta l'asta del Torrente Varaita, condotto nell'ambito di una convenzione con l'Università di Trieste, finalizzato alla determinazione del rischio idraulico nei territori indagati, che è divenuto la base per l'implementazione della Direttiva Alluvioni e per la successiva variante delle fasce fluviali del medesimo corso d'acqua.

Dic. 2007 – Ag. 2009

Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. – Direzione Territoriale di Torino

Tipo di azienda:

Società di diritto privato che opera in regime di concessione pubblica

Attività:

Attività Ferroviarie

Tipo di Rapporto:

Contratto a tempo indeterminato - Ferrovie

Principali mansioni e responsabilità:

Professional B (corrispondente al Quadro Aziendale)

Nell'ambito del programma nazionale di eliminazione dei passaggi a livello, finalizzato alla messa in sicurezza delle viabilità interferite e alla velocizzazione delle linee ferroviarie principali, ho redatto lo studio di fattibilità delle opere sostitutive (sovrappassi, sottopassi e viabilità di collegamento), seguendone la progettazione nei successivi livelli (preliminare, definitivo, esecutivo) e l'iter autorizzativo delle opere, con particolare riferimento alle autorizzazioni ambientali, svolgendo funzione di coordinamento dei collaboratori interni e degli studi di progettazione esterni. Ho partecipato, per gli aspetti tecnici e normativi di settore, alla stesura dei contratti per l'affidamento della progettazione e l'appalto dei lavori.

Set. 2003 – Nov. 2007	Treno Alta Velocità S.p.A. – Ufficio operativo di Torino
Tipo di azienda:	Società privata
Attività:	Attività Ferroviarie (Società del Gruppo Ferrovie dello Stato, controllata da RFI, costituita per la pianificazione, la progettazione e la costruzione delle linee ferroviarie ad Alta Velocità-Alta Capacità (AV-AC) – Scompare nel 2010 per fusione in RFI)
Tipo di Rapporto:	Contratto a tempo indeterminato - Metalmeccanico
Principali mansioni e responsabilità:	Quadro Aziendale Nell'ambito del progetto costruttivo della linea Alta Capacità Torino – Milano, in qualità di tecnico dell'Ufficio Operativo di Torino, ho seguito i cantieri delle opere, coordinando in particolare il monitoraggio dello stato di attuazione degli interventi di mitigazione dell'impatto socio-ambientale concordati con gli Enti Locali. In seguito alla chiusura delle sedi territoriali di TAV, sono stata ricollocata in RFI.
Nov. 2000 – Ag. 2003	Fiat Engineering S.p.A. - Torino (ora Tecnimont S.p.A. - Milano)
Tipo di azienda:	Società privata
Attività:	Società di ingegneria (Società del Gruppo Fiat, specializzata nella progettazione di importanti infrastrutture di trasporto, quali le linee ferroviarie ad alta velocità e innovativi sistemi ferroviari in sotterraneo)
Tipo di Rapporto:	Contratto a tempo indeterminato - Metalmeccanico
Principali mansioni e responsabilità:	Impiegato di 6° livello - Professional Nell'ambito dello Studio di Impatto Ambientale (S.I.A.) di alcune centrali termoelettriche da 400 e 800 MW, mi sono occupata della redazione del piano programmatico, della valutazione di impatto su alcune componenti ambientali e del coordinamento dei fornitori. Relativamente allo S.I.A. di alcune infrastrutture viarie, tra cui la Circonvallazione di Venaria Reale e Borgaro Torinese, ho effettuato la valutazione di impatto sull'ambiente idrico superficiale e ho collaborato allo studio degli aspetti idraulici, con cui le infrastrutture presentavano interferenze significative, finalizzato alla progettazione definitiva. A giugno 2002 ho ricevuto la promozione al livello 6°- Professional, avente funzioni di coordinamento, e sono stata inserita nel Team di Commessa relativo al progetto esecutivo della linea Alta Capacità Torino - Milano, Tratta Novara - Milano, all'interno del quale ho svolto la funzione di responsabile degli aspetti idraulici, coordinando collaboratori interni e gestendo progettisti esterni, apprendendo contestualmente l'uso di HEC-RAS, software per la simulazione idraulica.

Ott. 1999 – Ott. 2000	Selpro S.r.l. - Torino
Tipo di azienda:	Società privata
Attività o settore:	Società di ingegneria
Tipo di Rapporto:	Contratto a tempo indeterminato - Commercio
Principali mansioni e responsabilità:	Impiegato di 2° livello Relativamente al collegamento autostradale Asti-Cuneo, ho fatto parte del team di progettazione definitiva ed esecutiva. Impegnata all'interno del Settore Infrastrutture, mi sono occupata dello studio del tracciato autostradale e delle problematiche derivanti dal suo inserimento nel territorio circostante, in particolare della soluzione delle interferenze con il reticolo idrografico principale e secondario. Ho collaborato con il Capo Settore nella stesura del Piano Qualità di Commessa, del Piano Attività di Progettazione e della Programmazione Settimanale Gestione Risorse, sviluppando la capacità di gestire una commessa all'interno di un Sistema di Qualità e di coordinare un gruppo di collaboratori. Ho acquisito, inoltre, conoscenze relative alla progettazione stradale (tracciamenti planoaltimetrici) e alla normativa che la regola ed ho approfondito la conoscenza di AutoCad e appreso l'uso di software quali Civil Design.
Mar. 1998 – Set. 1999	Ecoplan S.r.l. - Torino
Tipo di azienda:	Società privata
Attività o settore:	Società architettura/ingegneria
Tipo di Rapporto:	Contratto a tempo indeterminato – Commercio
Principali mansioni e responsabilità:	Impiegato di 2° livello Nell'ambito della progettazione definitiva ed esecutiva del collegamento autostradale Asti-Cuneo, ho affrontato le problematiche inerenti l'ingegneria idraulica e ambientale, conseguenti alle interferenze dell'opera viaria con il territorio attraversato. In particolare, mi sono occupata del dimensionamento degli attraversamenti idraulici, della valutazione dell'erosione alle pile dei ponti, dei sistemi di smaltimento delle acque di piattaforma, degli interventi di difesa spondale, delle tecniche di ingegneria naturalistica applicabili ai corsi d'acqua, delle mitigazioni ambientali, quali inserimenti a verde e barriere acustiche.
Nov. 1997 – Feb. 1998	Hydrodata S.p.A. - Torino
Tipo di azienda:	Società privata
Attività o settore:	Società ingegneria
Tipo di Rapporto:	Collaborazione professionale
Principali mansioni e responsabilità:	Consulente Durante questa prima collaborazione, mi sono occupata principalmente degli studi idrologici e idraulici, finalizzati alla determinazione delle portate di massima piena di assegnato tempo di ritorno, per la verifica degli attraversamenti idraulici presenti lungo alcune tratte autostradali esistenti. Ho applicato le conoscenze relative alla definizione delle curve di possibilità climatica, all'utilizzo del metodo razionale per il calcolo della portata di determinato tempo di ritorno, acquisendo conoscenze sull'utilizzo di MIKE 11, codice di calcolo appartenente alla famiglia DHI, per la simulazione idraulica di tratti fluviali.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

ISTRUZIONE

- Nov. 1997 Esame di Stato di Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere, superato presso il Politecnico di Torino nella seconda Sessione dell'anno 1997
- Luglio 1997 Grado: Diploma di laurea quinquennale– vecchio ordinamento
 Titolo: Laurea in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio
 Istituto: Politecnico di Torino
 Tesi: "Analisi multivariata delle precipitazioni in Valle d'Aosta e predizione non lineare degli eventi di piena nella Dora Baltea".
- Luglio 1991 Grado: Diploma di maturità
 Titolo: Maturità scientifica
 Istituto: Liceo Scientifico "Isaac Newton" di Chivasso (To).

FORMAZIONE

- Apr. 2025 Descrizione: **Le competenze di leadership per la valutazione della performance**
 Durata: 4 ore
 Ente prom.: Dipartimento della Funzione Pubblica con Formez
 Località: Roma
- Mar. 2025 Descrizione: **Coaching manageriale**
 Durata: 21 ore
 Ente prom.: Regione Piemonte in collaborazione con Scuola Nazionale dell'Amministrazione
 Località: Santena
- Set. 2024 Descrizione: **Decidere e valutare le politiche pubbliche: il ruolo dei dirigenti**
 Durata: 24 ore
 Ente prom.: Regione Piemonte in collaborazione con Scuola Nazionale dell'Amministrazione
 Località: Santena
- Giu. 2024 Descrizione: **Modelli, strumenti e pratiche di governance del processo di trasformazione digitale**
 Durata: 24 ore
 Ente prom.: Regione Piemonte in collaborazione con Scuola Nazionale dell'Amministrazione
 Località: Santena
- Mag. 2024 Descrizione: **Project Management per la P.A.**
 Durata: 30 ore
 Ente prom.: Regione Piemonte in collaborazione con Scuola Nazionale dell'Amministrazione
 Località: Santena
- Mar. 2024 Descrizione: **Armonizzazione contabile e riforma 1.15 del PNRR**
 Durata: 24 ore
 Ente prom.: Regione Piemonte in collaborazione con Scuola Nazionale dell'Amministrazione
 Località: Santena

Feb. 2024	Descrizione: Corso di formazione ADDETTI PRIMO SOCCORSO Durata: 12 ore Ente prom.: Regione Piemonte Località: Torino
Gen. 2024	Descrizione: Corso di formazione ADDETTI ANTINCENDIO LIVELLO 2 (EX RISCHIO MEDIO) Durata: 8 ore Ente prom.: Regione Piemonte Località: Torino
Nov. 2023	Descrizione: La dirigenza regionale tra legge e contrattazione collettiva: il dirigente dipendente e il dirigente datore di lavoro Durata: 12 ore Ente prom.: Regione Piemonte in collaborazione con Scuola Nazionale dell'Amministrazione Località: Santena
Set. 2023	Descrizione: La disciplina dei Contratti pubblici Durata: 30 ore Ente prom.: Regione Piemonte in collaborazione con Scuola Nazionale dell'Amministrazione Località: Santena
Giu-Lug. 2023	Descrizione: Corso di formazione per la sicurezza per Dirigenti Durata: 16 ore Ente prom.: Regione Piemonte Località: Torino
Mar-Giu 2023	Descrizione: Competenze e strumenti di Project Management per la realizzazione dei progetti del PNRR Durata: 40 ore Ente prom.: Politecnico di Torino Località: Torino
Sett. 2022	Descrizione: La gestione dei flussi finanziari del PNRR e il Sistema ReGiS Durata: 4 ore Ente prom.: Opera Srl – Docente: Dott.ssa Paola Mariani (MEF) E-learning
Giugno 2022	Descrizione: Il coordinatore del dibattito pubblico negli appalti Durata: 16 ore Ente prom.: Scuola Nazionale dell'Amministrazione, in collaborazione con la Commissione Nazionale Dibattito Pubblico E-learning
Giugno 2019	Descrizione: Il Project Management Aspetti generali. Pianificazione economico-finanziaria Durata: 18 ore Ente prom.: Agenzia Interregionale per il Fiume Po (docente esterno: BW Progetti) Località: Parma
Ott. - Nov. 2015	Descrizione: Corso di formazione su “I materiali nella direzione dei lavori in ambito strutturale” Durata: 12 ore Ente prom.: Fondazione Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino Località: Torino

Giu. - Lug. 2014	Descrizione: Corso di aggiornamento per l'abilitazione per i Coordinatori della sicurezza nei cantieri temporanei e mobili in fase di Progettazione ed Esecuzione ai sensi del testo unico della sicurezza d.lgs. n. 81 del 9 aprile 2008 Durata: 40 ore Ente prom.: Fondazione Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino Località: Torino
Maggio 2010	Descrizione: Corso di formazione sulle Procedure Espropriative, T.U. Espropri D.P.R. 327/2001 Durata: 30 ore Ente prom.: Agenzia Interregionale per il Fiume Po (docente esterno: Dott. Paolo Loro) Località: Boretto (Pr)
Ott. 2008 - Feb.2009	Descrizione: Corso per l'abilitazione per i Coordinatori della sicurezza nei cantieri temporanei e mobili in fase di Progettazione ed Esecuzione, ai sensi del T.U. Sicurezza d.lgs. n. 81/2008 Durata: 120 Ente prom.: Fondazione Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino Località: Torino

CAPACITÀ

E COMPETENZE PERSONALI

Tra le capacità e competenze personali, maturate e manifestate sia in ambito lavorativo, sia nella vita privata, segnalo in particolare, la costante tensione all'apprendimento di cose nuove, al miglioramento continuo e l'affidabilità, grazie alla quale chi mi sta attorno sa di poter contare su di me e sul fatto che io rispetti impegni e scadenze. Nel corso degli oltre 27 anni di esperienza lavorativa maturata, ho acquisito, inoltre, la capacità di adattarmi al cambiamento, sperimentando ambienti e missioni di lavoro differenti, all'interno dei quali sono sempre stata in grado di organizzare efficacemente il lavoro mio e dei miei collaboratori, manifestando il possesso di una visione trasversale e complessiva e dimostrando un naturale orientamento al risultato, nonché elevata attitudine alle attività di confronto/concertazione maturata nella pluriennale esperienza di coordinamento di team di collaboratori interni ed esterni e di gruppi di lavoro complessi. L'innata capacità di assumere iniziative, decisioni e responsabilità conseguenti ha avuto la possibilità di manifestarsi e consolidarsi a partire da maggio 2022, nell'ambito dell'assunzione del ruolo dirigenziale.

COMPETENZE TECNICHE

Dal punto di vista tecnico, ho acquisito competenze progettuali e gestire le attività di progettazione di progetti complessi, quali le opere di difesa dal rischio idraulico e le opere di infrastrutture a rete, con particolare attenzione all'interfaccia tra le singole discipline progettuali.

Grazie alla natura multidisciplinare e all'estensione territoriale dei progetti ai quali ho da sempre lavorato (tra cui il progetto autostradale Asti-Cuneo negli anni 1998-2000 e il progetto della linea Alta Velocità Torino-Milano negli anni 2000-2007), ho acquisito competenze interdisciplinari e la capacità di interfacciarmi con i vari portatori di interesse presenti sul territorio interferito dalle opere e una visione di insieme che consente di minimizzare i rischi e ottimizzare il risultato, nel rispetto dei vincoli temporali ed economici.

L'esperienza professionale mi ha permesso di acquisire la competenza, da un lato,

sull'intero iter relativo alla realizzazione delle opere pubbliche, dalla fase di programmazione alla fase di cantiere, con esperienza decennale in Direzione Lavori e svolgimento del ruolo di RUP, dall'altro, sulla conduzione di procedimenti amministrativi, anche complessi, ai sensi della L.241/1990 e del DPR 327/2001. Da maggio 2022, nell'ambito dell'assunzione del ruolo dirigenziale, ho acquisito competenze relative ai fondi europei, con particolare riferimento all'RRF, fondo che finanzia i Piani Nazionali di Ripresa e Resilienza degli stati membri, nonché dettagliata conoscenza del Piano italiano, consolidando la capacità tecnica di analisi di progettualità a valere su risorse finanziarie pubbliche. Complessivamente, l'esperienza pluriennale maturata nella P.A. (oltre 16 anni), oltretutto in Enti diversi, mi ha consentito di acquisire approfondita conoscenza delle sue istituzioni, dei suoi organi e delle sue strutture.

CAPACITÀ

E COMPETENZE RELAZIONALI

Tra le capacità e competenze relazionali, maturate sia in ambito lavorativo, sia nella vita privata, segnalo innanzi tutto l'affidabilità, grazie alla quale chi mi sta attorno sa di poter contare su di me e sul fatto che io rispetti impegni e scadenze, la chiarezza nella comunicazione e la capacità di ascolto. L'esperienza professionale, inoltre, mi ha portato a possedere un'ottima capacità di lavorare in gruppo, sia come componente, sia come coordinatore e a credere fermamente nell'importanza del team working e della comunicazione efficace all'interno del team.

Lo svolgimento del ruolo di RUP e di responsabile di procedure espropriative mi ha permesso di sperimentare anche l'importanza della comunicazione nei confronti dei soggetti esterni interessati dai progetti, acquisendone la capacità al fine di costruire il consenso attorno ai progetti stessi e minimizzare il rischio di opposizioni insormontabili, al fine di garantire il raggiungimento del risultato atteso. L'assunzione del ruolo dirigenziale in ambito pubblico mi ha portato a sviluppare ulteriormente la capacità di comunicazione con i miei collaboratori, con gli altri dirigenti, con i direttori e con l'organo politico, distinguendo ogni contesto e conseguente registro comunicativo. Nel rapporto con i collaboratori, in particolare, ho sviluppato la capacità di percepire i loro bisogni al di là delle parole per identificare le sfide che questi possono trovarsi ad affrontare, sia sul piano professionale che personale, mettendo in campo una comunicazione empatica. L'attività di coordinamento di gruppi di lavoro complessi, inoltre, ha consolidato le capacità di comunicazione e collaborazione.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

Nel corso degli oltre 27 anni di esperienza lavorativa maturata, le competenze organizzative sono aumentate nel tempo, grazie all'assunzione di ruoli che hanno reso necessario saper pianificare, coordinare e monitorare il lavoro di collaboratori interni e fornitori esterni, all'interno di team di progetto caratterizzati da differenti competenze tecniche e amministrative.

Dal 2014 sono stata incaricata del ruolo di Responsabile Unico del Procedimento, ai sensi del Codice dei contratti pubblici, per interventi caratterizzati da procedure complesse ed articolate, quali la procedura espropriativa e l'iter per il conseguimento delle autorizzazioni in materia ambientale e paesaggistica, acquisendo competenze ed esperienze in campo amministrativo e di programmazione e consolidando altresì la capacità di gestire processi, risorse finanziarie e umane, sia interne, sia esterne, appresa nel corso della precedente esperienza nel settore privato (12 anni, dal 1998 al 2009, di cui 6 con ruoli di coordinamento, riconosciuti a livello contrattuale nel profilo di Quadro). Da maggio 2022, in qualità di dirigente della Regione Piemonte, ho incrementato la capacità di gestire le risorse umane, strumentali ed economiche a disposizione, al fine della loro ottimizzazione e valorizzazione per il perseguimento degli obiettivi. Parimenti, stante l'incarico affidatomi, ho ulteriormente consolidato le capacità di coordinamento, esplicitate all'interno di regione Piemonte a livello inter-direzionale.

**ALTRE CAPACITA'
E COMPETENZE****COMPETENZE INFORMATICHE**

Ottima conoscenza del Sistema Operativo Windows

Programmi utilizzati:

-Pacchetto Office - Livello di conoscenza/utilizzo: ottimo

-Pacchetto Libre Office - Livello di conoscenza/utilizzo: ottimo

-GIS: Globalmapper/QGis- Livello di conoscenza/utilizzo: buono/base;

-CAD: Autocad - Livello di conoscenza/utilizzo: buono/base;

-Idraulica fluviale 1D: Hec-Ras livello di conoscenza/utilizzo: buono/base.

LINGUE

Madrelingua Italiana

FRANCESE

Comprensione		Parlato		Scritto*
Ascolto*	Lettura*	Interazione orale*	Produzione orale*	
B1	B2	B1	B1	B1

INGLESE

Comprensione		Parlato		Scritto*
Ascolto*	Lettura*	Interazione orale*	Produzione orale*	
A2	B1	A2	B1	B1

(*) QUADRO COMUNE EUROPEO DI RIFERIMENTO DELLE LINGUE

PATENTE

PATENTE B

Torino, 09/05/2025

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e ss.mm.ii. e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

FIRMATO IN ORIGINALE