

INFORMAZIONI PERSONALI

Silvia RIVA

POSIZIONE
ATTUALMENTE RICOPERTA

Regione Piemonte - Responsabile del **Settore Attività giuridica e amministrativa (A1801B)** della Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, protezione civile, trasporti e logistica (**A1800A**)

ESPERIENZA
PROFESSIONALE
ACQUISITA

A) Dirigente di ruolo della Regione Piemonte a seguito di concorso pubblico (vincitrice al 1° posto – Bando n. 173 codice H – profilo professionale 108: Esperto tecnico-amministrativo del territorio e dell'assetto ambientale e forestale) con i seguenti incarichi (in ordine cronologico crescente):

dal **29.05.2007** ad **oggi**

- dal **29.05.2007** Incarico di staff iniziale presso la Direzione Difesa del Suolo;
- con d.g.r. 50-8113 del **28.01.2008** individuata **Autorità di Gestione** del Programma di cooperazione transfrontaliera **Italia-Francia Alcotra** (programmazione Interreg 2000-06 e 2007-13);
- dal **10.06.2008** Responsabile del **Settore Politiche Comunitarie** (Direzione Opere Pubbliche, Difesa del Suolo, Economia Montana e Foreste);
- dal **02.01.2009** Responsabile del **Settore Politiche Comunitarie** (Direzione Opere Pubbliche, Difesa del Suolo, Economia Montana e Foreste);
- dal **1° 08.2012** Responsabile del **Settore Cooperazione transfrontaliera e programmazione integrata** (Direzione Opere Pubbliche, Difesa del Suolo, Economia Montana e Foreste);
- dal **27.01.2015** Responsabile *ad interim* del **Settore Montagna**, articolazione della Direzione Opere Pubbliche, Difesa del Suolo, Montagna, Foreste, protezione civile, trasporti e logistica.
- dal **3.08.2015** al **31.03.2022** Responsabile del **Settore Sviluppo Energetico sostenibile** (Direzione Competitività del sistema regionale, poi Direzione Ambiente, Energia e Territorio a seguito della riorganizzazione regionale del 2020);
- dal **1° 04.2022** Responsabile del **Settore Attività giuridica e amministrativa (A1801B)** della Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, protezione civile, trasporti e logistica (A1800A);
- con d.g.r. 14-8220 del 26/02/2024 (oggetto di successive proroghe fino al 31/05/2025) ha ricevuto l'incarico di **Vicario** della Direzione A1800A (Opere pubbliche, difesa del suolo, protezione civile, trasporti e logistica) e di **Vicedirettore per il coordinamento**:
 - a)** delle attività di organizzazione e programmazione, ai fini del piano della performance e degli obiettivi di direzione nonché delle procedure del piano di lavoro annuale della Direzione e dei Settori;
 - b)** della redazione di documenti strategici e programmatori e dell'attività giuridico-legislativa della Direzione; dei Settori tecnici regionali e territoriali della Direzione, per quanto concerne le rispettive competenze in materia di gestione del demanio idrico lacuale e fluviale non navigabile e per il demanio della navigazione;
 - c)** dei settori della Direzione individuati quali Soggetti Attuatori di Misure del PNRR (Infrastrutture e Pronto Intervento; Pianificazione trasporti e infrastrutture e Programmazione del trasporto pubblico locale; Investimenti trasporti e infrastrutture) per un coordinamento giuridico-amministrativo e strategico trasversale;
- in particolare, a seguito del collocamento in quiescenza del Direttore incaricato *pro tempore*, dal 1° agosto 2024 al 28 febbraio 2025 ha gestito la Direzione A1800A in qualità di Vicario, nelle more della riorganizzazione delle strutture della Giunta regionale e della nomina del nuovo Direttore.

- con d.g.r. **23-824** del **24/02/2025** e d.g.r. **7-1049** del **28/04/2025** è stato prorogato l'incarico dirigenziale del Settore A1801B, quello di Vicario e Vicedirettore della Direzione fino al 31/05/2025.

Nello svolgimento di tali incarichi ha acquisito specifica esperienza professionale nei seguenti ambiti:

coordinamento di aspetti giuridico-legali, procedimenti istruttori e amministrativi, atti di alta amministrazione regionali, interregionali e nazionali a contenuto giuridico-legislativo e tecnico;

supporto specialistico per la predisposizione di proposte normative regionali della Giunta e del Consiglio, in particolare per le seguenti leggi e atti normativi regionali:

- l.r. 9/2/2018 n. 3 (Modifiche alla l.r. 24/3/2000 n. 31 – Disposizioni per la prevenzione e lotta all'inquinamento luminoso e per il corretto impiego delle risorse energetiche);
- l.r. 3/8/2018 n. 12 e s.m.i (Promozione dell'istituzione delle Comunità energetiche);
- disciplina regionale in materia di svolgimento delle funzioni di controllo degli impianti termici, delegificata ai sensi della l.r. 3/2015, di competenza di Città metropolitana, Province e ARPA (disciplina regionale aggiornata con D.G.R. n.10-3262 del 21/05/2021);
- nuovo regolamento per la disciplina delle **concessioni del demanio idrico fluviale e lacuale non navigabile** (*Regolamento regionale n.10/R del 16.12.2022 "Disposizioni per il rilascio delle concessioni per l'utilizzo di beni del demanio idrico fluviale e lacuale non navigabile e determinazione dei relativi canoni (Legge regionale 18 maggio 2004, n.12). Abrogazione del regolamento regionale 6 dicembre 2004, n. 14"*);
- diverse disposizioni contenute nelle **leggi annuali di riordino dell'ordinamento regionale**, relativamente agli ambiti dei trasporti e del demanio idrico fluviale e lacuale non navigabile;

processi di pianificazione e programmazione implicanti raccordi istituzionali complessi e, nello specifico, programmazione, gestione, monitoraggio e controllo di fondi europei, con riferimento alle risorse:

- del **FESR** assegnate alla **cooperazione transfrontaliera** che interessa la Regione Piemonte (programmi **Interreg Italia-Francia Alcotra** e **Italia-Svizzera**),
- del **FEASR** assegnate allo **sviluppo rurale (locale e integrato)** delle aree montane e marginali;
- del **POR FESR 2007-13** assegnate allo **sviluppo energetico sostenibile** e, nella programmazione **2014-20**, all'**Asse IV "Energia sostenibile e qualità della vita"** del **POR FESR 2014-20**;
- del **PNRR** per quanto riguarda le Misure assegnate alla Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, protezione civile, trasporti e logistica (Amministrazioni centrali titolari: Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la Trasformazione al Digitale della; Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti; Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Protezione Civile).

In particolare, ha assunto (in ordine cronologico crescente):

- la **responsabilità dell'Autorità di Gestione** dei programmi Interreg Italia-Francia Alcotra 2000-06 e 2007-13 (nell'ambito della ex-Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, economia montana e foreste);
- il ruolo di **responsabile tecnico per la Regione Piemonte** del **programma Interreg Italia-Svizzera 2007-13** (nell'ambito della ex-Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, economia montana e foreste);
- la responsabilità del **Gruppo interdirezionale** per la cooperazione transfrontaliera e del **Comitato tecnico interdirezionale** per la programmazione integrata dello sviluppo rurale del **PSR 2007-2013** della Regione Piemonte (nell'ambito della ex-Direzione

Opere pubbliche, difesa del suolo, economia montana e foreste) ;

- la responsabilità delle misure per lo **sviluppo della montagna e l'approccio integrato allo sviluppo locale (metodo Leader)** previste dal **PSR 2007-13** della Regione Piemonte (nell'ambito della ex-Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, economia montana e foreste);
- il **Coordinamento tecnico interregionale in materia di Energia** nel sistema delle Conferenze istituzionali (Regioni, Stato-Regioni e Unificata) dal mese di agosto 2015 fino al mese di aprile 2016 (coordinamento poi assegnato alla Regione Sardegna), nell'ambito della Direzione Competitività del sistema regionale;
- il ruolo di componente del **Comitato Tecnico** a supporto dell'Advisory Board dell'**Ener-gy Center** del Politecnico di Torino (D.G.R. 40- 1754 del 13.07.2015), nell'ambito della Direzione Competitività del sistema regionale e poi della Direzione Ambiente, energia e territorio, a seguito della riorganizzazione delle strutture regionali del 2020;
- la responsabilità dell'attuazione delle **azioni del POR FESR** per lo **sviluppo energetico sostenibile** (fase di chiusura della programmazione POR FESR **2007-13** e successiva attuazione del POR FESR **2014-20**), nell'ambito della Direzione Competitività del sistema regionale e poi della Direzione Ambiente, energia e territorio a seguito della riorganizzazione delle strutture regionali del 2020;
- la responsabilità delle attività per la definizione della proposta tecnica del nuovo **Piano energetico ambientale regionale (PEAR)** ai sensi della l.r. 23/2002, **in coordinamento e raccordo strategico con le altre pianificazioni settoriali e territoriali inter-ferenti** (proposta di Piano adottata dalla Giunta con D.G.R. n.10 - 6480 del 16/02/2018 per il successivo avvio della fase di VAS, oggetto di riassunzione nella nuova legislatura regionale con D.G.R. n. 18 - 478 in data 8/11/2019 e di **approvazione da parte del Consiglio regionale in data 15/03/2022 con D.C.R. n. 200 – 5472**);
- il coordinamento tecnico del **Forum regionale per l'Energia**, sede di consultazione di tutti gli stakeholders pubblici e privati nel processo di pianificazione energetica ambientale partecipata previsto dalla l.r. 23/2002;
- la responsabilità dei processi amministrativi di competenza della Regione nell'ambito dei **procedimenti nazionali** di VIA (in capo al MASE) e **autorizzativi** degli elettrodotti della Rete di Trasmissione Nazionale (RTN) di TERNA, dei gasdotti e degli impianti termoelettrici;
- il **raccordo** delle attività di **competenza della Città metropolitana e delle province** per effetto della percorso di attuazione della **l.r. 23/2015** e s.m.i. in materia di **impianti termici, metanodotti** e autorizzazioni per l'installazione di **impianti di produzione di energia rinnovabile** (d.lgs. 387/2003);
- il coordinamento, per la Regione Piemonte, dell'iniziativa europea del **Patto dei Sindaci** a supporto della redazione dei **PAESC** (Piani di Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima);
- la responsabilità dell'implementazione e del coordinamento dei **sistemi informativi regionali per l'energia: CIT** (Catasto degli impianti termici) e **SIPEE** (Sistema informativo per la prestazione energetica degli edifici);
- il coordinamento del Gruppo di lavoro interdirezionale, costituito ai sensi della D.G.R n. 16-2528 dell'11/12/2020, per l'attuazione del **PNIEC** (Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima) e per l'avvio del processo di **individuazione delle aree a vocazione energetica per la produzione di energia da fonti rinnovabili**;
- il raccordo intersettoriale per la Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, protezione civile, trasporti e logistica (A1800A), dei rapporti trasversali per **la predisposizione del**

DEFR, per il supporto alle funzioni **ispettive del Consiglio regionale** e al **Coordinamento interregionale** della Commissione IMGT (Infrastrutture, mobilità e governo del territorio) e CAES (Ambiente, energia e sostenibilità), per gli aspetti di competenza della Direzione di appartenenza;

- il raccordo intersettoriale, per la Direzione A1800A, finalizzato alla predisposizione e al monitoraggio del **Piano della performance**, del **Piano di lavoro annuale** e del **PIAO**;
- il raccordo intersettoriale per gli adempimenti in materia di **trasparenza** e **privacy** della Direzione A1800A;
- la responsabilità del **Tavolo permanente di lavoro per il Prezzario** di riferimento per opere e lavori pubblici della Regione Piemonte;
- il raccordo giuridico-amministrativo a supporto della **Cabina di regia regionale per il PNRR** per le misure di competenza della Direzione A1800A;
- il coordinamento intersettoriale della Direzione A1800A per i **rapporti con l'Avvocatura regionale**;
- il coordinamento del Gruppo di lavoro interdirezionale, istituito dal Direttore della Direzione della Giunta con D.D.167/A1000A/2024 del 04/04/2024 per l'**analisi organizzativa dell'Agenzia della Mobilità Piemontese** (AMP), rispetto alle criticità connesse all'attuale assetto organico dell'Ente strumentale.

dal **03.06.1996** al **28.05.2007**

B) Funzionario di ruolo della Regione Piemonte, a seguito di concorso pubblico, con i seguenti incarichi di P.O./A.P. (in ordine cronologico crescente):

- luglio 1999 P.O. **(B) Esperto giuridico-amministrativo** della Direzione Difesa del suolo;
- 21.06.2004 P.O. **(A) Organizzazione delle azioni inerenti l'area giuridica, legale e degli atti di alta amministrazione della Direzione**, nell'ambito della medesima Struttura regionale;
- dal 4.01.2007 al 28.05.2007 **(Alta Professionalità) Supporto specialistico per l'area giuridica, legale e per gli atti di alta amministrazione della difesa del suolo, in coerenza con gli indirizzi programmatici della politica di coesione regionale, della sostenibilità e della riforma istituzionale**, nell'ambito della medesima Struttura regionale.

Ha acquisito, in tale ruolo, esperienza professionale specifica nel **coordinamento** e nella **gestione di**:

aspetti giuridico-legali, procedimenti istruttori e amministrativi, atti di alta amministrazione regionali, interregionali e nazionali a contenuto giuridico-legislativo e tecnico in materia di difesa del suolo e pianificazione di bacino; processi di programmazione implicanti raccordi istituzionali complessi per la disciplina del **demanio idrico**, la gestione delle **risorse per la difesa del suolo**, la **pianificazione di bacino**, l'**assetto** e la **tutela del territorio**.

Ha garantito il **supporto giuridico-legislativo** per la predisposizione della l.r. **28/12/2001**, n. **38** (*Costituzione dell'Agenzia Interregionale per il Fiume Po – AIPO*).

Ha garantito il supporto tecnico al **Coordinamento interregionale della Regione Piemonte per la difesa del suolo** nelle Conferenze istituzionali (Regioni, Stato-Regioni e Unificata) dal 2000 al 2005.

Ha coordinato gruppi di lavoro interdirezionali e multidisciplinari.

Ha svolto l'incarico di **Segretario del Comitato di Indirizzo dell'AIPO** - Agenzia Interregionale per il Fiume Po (D.G.R. 38-6467 del 01.07.2002 e D.G.R. 60-8106 del 23.12.2002), con **compiti di coordinamento interregionale per l'attivazione dell'Agenzia** dopo lo scioglimento del Magistrato per il Po.

dal 09.09.1991 al 31.05.1996

C) Istruttore amministrativo della Provincia di Torino (Servizio Ambiente ed Ecologia).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **Laurea in Giurisprudenza** (vecchio ordinamento) conseguita nel 1992 presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Torino
- **Maturità scientifica** conseguita nel 1986 presso il Liceo scientifico di Conegliano Veneto

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

italiana

Altre lingue

Francese

Inglese

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C1	C1	B1	B1	A1
B1	B1	B1	A1	A1

Competenze comunicative e gestione delle relazioni esterne

Competenze comunicative acquisite in particolare:

- nelle **attività di coordinamento**, svolte a vario livello e titolo, in relazione alle diverse funzioni ricoperte nell'Amministrazione regionale;
- attraverso **interventi seminariali specifici**;
- nelle **iniziative di comunicazione e disseminazione dei risultati**, in attuazione dei *Piani di comunicazione dei Programmi europei* gestiti in qualità di responsabile nonché di singoli progetti cofinanziati dall'UE.

Consolidata **capacità di gestione di relazioni e rapporti istituzionali complessi**, a livello internazionale, nazionale e regionale, con riferimento ai fondi UE gestiti e alle diverse pianificazioni (territoriale, ambientale, per la difesa del suolo e l'assetto idrogeologico, energetica), oggetto della propria attività professionale.

Competenze organizzative e gestionali

Specifiche competenze organizzative e gestionali acquisite attraverso:

- il coordinamento di gruppi di lavoro interdirezionali e interregionali, fin dall'accesso al ruolo di funzionario regionale;
- la gestione (fino al 2015) di un settore, unico nel panorama organizzativo regionale, con la responsabilità funzionale, nei confronti dell'UE, del Segretariato Tecnico Congiunto (STC) del Programma Interreg Alcotra, struttura tecnica paritetica italo-francese, collocata all'estero, con 8 dipendenti (in organico alle Regioni Piemonte, Valle d'Aosta, Liguria e alle Prefetture francesi delle regioni PACA e Rhône-Alpes);
- nella gestione di un settore, organizzato in due aree (*cooperazione transfrontaliera e programmazione integrata*), oltre al predetto STC, tra loro interagenti. Complessivamente ha, quindi, acquisito in tale contesto esperienza nella **gestione di un organico di 40-45 dipendenti**, dislocati in **diverse sedi**, anche con **statuti giuridici differenti** (dipendenti regionali di ruolo, dipendenti italiani e francesi del STC Alcotra, nonché collaboratori coordinati e continuativi, con incarichi sia a Torino sia all'estero);
- nella gestione *ad interim* di un settore (fino al mese di luglio 2015), con sede a Cuneo e competenze per il territorio regionale per lo sviluppo integrato delle aree montane;

- nella gestione, per un periodo di 7 mesi, della **Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, protezione civile, trasporti e logistica** in qualità di Vicario e Vicedirettore, nelle more della nomina del Direttore a seguito del percorso di riorganizzazione dell'Ente. Si tratta, in particolare, di una struttura regionale altamente complessa, articolata in 17 Settori e diverse sedi territoriali, istituzionalmente preposta ad una **eterogeneità di politiche settoriali**, di grande rilevanza ed impatto per l'intero Ente, che comportano il necessario raccordo e l'interazione con il sistema degli enti locali nel suo complesso nonché con gli altri attori e portatori di interesse coinvolti dalle singole politiche.

Competenze professionali

Competenze professionali acquisite:

- nella **predisposizione di atti normativi regionali**, nell'**analisi di proposte normative nazionali ed europee**, al fine di proporre emendamenti e osservazioni;
- nell'attività di **programmazione, gestione, monitoraggio e controllo di fondi europei, nazionali e regionali**, finalizzati alla valorizzazione, alla promozione e allo sviluppo locale integrato e sostenibile di **specifiche aree del territorio regionale** (transfrontaliere, rurali, montane e marginali) e, dall'agosto 2015 al 31 marzo 2022, **allo sviluppo energetico sostenibile** del territorio piemontese;
- con il nuovo incarico dirigenziale dell'aprile 2022, nel coordinamento delle proposte normative dei settori competenti per materia della Direzione **Opere pubbliche, difesa del suolo, protezione civile, trasporti e logistica**;
- nella **gestione del contenzioso e dei rapporti legali** in tali ambiti;
- nell'approfondimento degli aspetti normativi connessi al **trasporto pubblico locale**, alle **infrastrutture per la mobilità e alla logistica**.

Competenze informatiche

Buona padronanza dei principali applicativi e delle procedure gestionali informatizzate regionali, anche attraverso l'attuazione del piano regionale per la cd. *transizione al digitale*, per quanto di competenza della struttura di appartenenza.

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Corsi di aggiornamento

Ha frequentato i corsi di formazione e di aggiornamento del proprio piano di studi individuale in qualità di funzionario regionale, in particolare il Master di Diritto Amministrativo, come risulta nel fascicolo personale.

Ha frequentato il **primo "corso-progetto"** istituito dalla Regione Piemonte per la formazione manageriale per neodirigenti e il successivo corso di formazione rivolto a tutti i dirigenti, organizzati dall'allora Direzione Risorse umane, nonché i relativi moduli di approfondimento.

Tra i corsi più recenti:

- *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Misure di competenza della Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, protezione civile, trasporti e logistica* (Responsabile del progetto di formazione obiettivo e partecipante – seminario del 1°/03/2023)
- *Piano nazionale di formazione per l'aggiornamento professionale dei RUP* – giornata formativa sul nuovo codice dei contratti pubblici d.lgs. 36/2023 (22/06/2023 – Torino, c/o Csi Piemonte)
- *Corso di formazione per la sicurezza per Dirigenti* (Edizione 4 – luglio 2023)
- *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Misure di competenza della Direzione Opere pubbliche, difesa del suolo, protezione civile trasporti e logistica: seminario di formazione*

specifica sul “Sistema dei controlli dei Soggetti Attuatori del PNRR” (Responsabile del progetto di formazione obiettivo e partecipante – seminario del 26/10/2023)

- *Conoscere gli Open Data – Livello avanzato* (Syllabus – gennaio 2024)
- *Corso sul tema dell'Accessibilità digitale per RTD, Dirigenti e Referenti ICT – Laboratorio* (24/02/2025)
- *Esplorazione strategica di scenari futuri* (corso di formazione obiettivo regionale nell'ambito del Laboratorio per la Sostenibilità in collaborazione con IRES Piemonte – Laboratorio del 7/03/2025)
- *Cruscotto di monitoraggio delle irregolarità in ambito PNRR* (formazione regionale obiettivo – incontro formativo del 26/03/2025).

Pubblicazioni
Presentazioni
Eventi di comunicazione
Seminari

E' stata relatrice in diverse **iniziative istituzionali e di comunicazione** relative:

- alla **tutela dell'ambiente** (membro del comitato di redazione della rivista *Cassazione e Ambiente*, edita dalla Provincia di Torino in collaborazione con la Procura della Repubblica di Torino, 1994-1995)
- alla **pianificazione della difesa del suolo e alla gestione del demanio idrico** (pubblicazione Rapporti GSISR n. 101/04-01, “Dissesto idrogeologico – Gestione del rischio e pianificazione territoriale” – autrice della Relazione “*Funzioni amministrative delle Regioni nella protezione del territorio e dei suoi abitanti*”)
- alla **programmazione territoriale europea (CTE) transfrontaliera tra Italia e Francia** Alcotra, in qualità di Autorità di Gestione, attuandone il *Piano di comunicazione*;
- alla **programmazione territoriale europea (CTE) transfrontaliera tra Italia e Svizzera**, in qualità di responsabile del programma per la Regione Piemonte;
- alla **programmazione integrata per lo sviluppo delle aree rurali e marginali nell'ambito dei fondi del PSR** (Programma di Sviluppo Rurale) della Regione Piemonte, in particolare attraverso *l'approccio Leader*;
- alla **programmazione delle risorse del POR FESR 2014-20** dedicate allo sviluppo energetico sostenibile (Asse IV - Energia sostenibile e qualità della vita);
- alla **pianificazione energetica ambientale regionale**;
- alla **promozione del risparmio energetico** e delle **fonti rinnovabili**, in particolare per lo sviluppo delle **comunità energetiche**.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 del regolamento (UE) 2016/679.

FIRMATO IN ORIGINALE

Torino, 07/05/2025.