Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

Scheda progetto
(Contributi finalizzati alla realizzazione di iniziative regionali in materia socioassistenziale, di cui all' art. 4 c. 1 lett. m) della L.R. 1/2004)

Titolo progetto	**MANI TESE – Modello integrato di supporto a minori e famiglie fragili in contesto migratorio**

Soggetto proponente (N.B. Compilare TUTTI i campi)	
Denominazione dell'ente	ASSOCIAZIONE HOLOS APS ETS
Codice fiscale	94088190031
Sede legale	PIAZZA DEL CARMINE,1 28100 NOVARA
Sede operativa	PIAZZA DEL CARMINE,1 28100 NOVARA
Nome e Cognome legale rappresentante	DON YURIY IVANYUTA
Nome e cognome del referente del progetto	DON YURIY IVANYUTA
Indirizzo e-mail referente di progetto	ucrainanovara@gmail.com
Numero telefono referente di progetto	[redacted]
PEC	ucrainanovara@pec.it
Anno di inizio attività dell'ente	2022

Proposta Progettuale	
Obiettivo generale	Il progetto si pone l'obiettivo generale di contribuire allo sviluppo di un **sistema territoriale integrato di interventi socioassistenziali**, in grado di rispondere in modo efficace, coordinato e sostenibile ai bisogni emergenti di minori, famiglie e persone in condizioni di fragilità sociale. Vedi relazione allegata per l'illustrazione degli obiettivi generale

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

Obiettivo specifico	Il progetto si pone l'obiettivo di rafforzare il benessere psico-sociale di minori, famiglie e persone in condizioni di fragilità, attraverso interventi educativi, psicologici e di inclusione sociale. In particolare, intende supportare i minori nel recupero delle competenze relazionali e scolastiche mediante attività strutturate di doposcuola e laboratori, coinvolgendo almeno 30 beneficiari. Parallelamente, il progetto prevede la presa in carico di circa 50 famiglie vulnerabili, attraverso sportelli dedicati e percorsi di accompagnamento sociale e psicologico, finalizzati al rafforzamento delle competenze genitoriali e all'accesso ai servizi territoriali. Sono inoltre attivati servizi di supporto psicologico rivolti a minori, famiglie e persone fragili, con l'obiettivo di ridurre il disagio emotivo e promuovere il benessere individuale. Particolare attenzione è rivolta a circa 50 persone over 65 in condizioni di vulnerabilità. Il progetto promuove inoltre l'inclusione sociale e l'integrazione territoriale attraverso attività di alfabetizzazione linguistica e partecipazione comunitaria, rafforzando la rete tra enti pubblici e terzo settore mediante una cabina di regia. Infine, prevede un sistema di monitoraggio e valutazione dell'impatto sociale, al fine di garantire efficacia, sostenibilità e replicabilità del modello di intervento. Vedi relazione allegata per l'illustrazione degli obiettivi generale

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

Gruppo/i target	Il progetto si rivolge a diversi gruppi in condizioni di fragilità sociale presenti nel territorio della Provincia di Novara. In particolare, i beneficiari diretti sono minori con fragilità educativa e relazionale, famiglie in condizioni di vulnerabilità socioeconomica e con difficoltà di accesso ai servizi, nonché persone con background migratorio che necessitano di percorsi di integrazione linguistica e sociale. Sono inoltre destinatari dell'intervento persone fragili over 65, in particolare donne in condizioni di isolamento o impegnate in lavori di cura, che presentano bisogni di supporto psicologico e orientamento. Beneficiari indiretti sono la comunità locale e la rete territoriale dei servizi, che vengono rafforzate attraverso il progetto. Le attività si sviluppano nei poli di Novara e Borgomanero, con estensione ai territori limitrofi, garantendo una copertura ampia e inclusiva.
Beneficiari finali	Il progetto si rivolge a beneficiari in condizioni di fragilità sociale presenti nel territorio della Provincia di Novara, differenziati per età e tipologia di bisogno. In particolare, i destinatari diretti sono minori (6–17 anni) con fragilità educativa, relazionale ed emotiva, per i quali sono previsti interventi di supporto scolastico, attività educative e laboratori. Sono inoltre coinvolti preadolescenti e adolescenti a rischio di marginalità, destinatari di percorsi di socializzazione e sviluppo delle competenze. Il progetto si rivolge anche a famiglie con minori in condizioni di vulnerabilità socioeconomica, che necessitano di accompagnamento sociale e supporto psicologico. Ulteriore target è rappresentato da adulti con background migratorio con difficoltà di integrazione e da persone over 65, in particolare donne in condizioni di isolamento, per le quali sono previsti servizi di ascolto e sostegno. Complessivamente si prevede il coinvolgimento di circa 130 beneficiari diretti, oltre alla comunità locale e alla rete territoriale come beneficiari indiretti.

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

Località/Zona di intervento	Comune di Borgomanero, Novara e comuni limitrofi
Costo totale del progetto	29.300,00 €
Contributo richiesto	23.200,00
Durata dell' iniziativa	12 mesi

DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ PROGETTUALI

Il progetto si articola in un insieme integrato di azioni coordinate, finalizzate alla presa in carico multidimensionale dei beneficiari e alla risposta ai bisogni educativi, psicologici e sociali rilevati nel territorio.

Le attività saranno realizzate nei poli territoriali di Novara e Borgomanero, garantendo accessibilità e prossimità, e si sviluppano secondo un approccio integrato che coinvolge una rete strutturata di enti pubblici e soggetti del terzo settore.

AZIONE 1 – INTERVENTI EDUCATIVI A FAVORE DEI MINORI

Saranno attivati percorsi educativi strutturati rivolti a minori in condizioni di fragilità, attraverso:

- attività di doposcuola e supporto allo studio
- laboratori espressivi (artistici, teatrali e creativi)
- attività ludico-ricreative e sportive

Le attività saranno condotte da personale qualificato e finalizzate al rafforzamento delle competenze cognitive, relazionali ed emotive, nonché alla prevenzione di situazioni di isolamento e disagio.

Beneficiari stimati: circa 30 minori

AZIONE 2 – SUPPORTO PSICOLOGICO E PRESA IN CARICO

Il progetto prevede l'attivazione di sportelli psicologici nelle sedi di Novara e Borgomanero, gestiti da professionisti qualificati, rivolti a:

- minori
- famiglie
- persone fragili

Gli interventi includono colloqui individuali e di gruppo, con l'obiettivo di:

- sostenere il benessere psico-emotivo
- favorire l'elaborazione di situazioni di disagio

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

- migliorare le capacità relazionali

Beneficiari stimati: oltre 100 accessi

AZIONE 3 – SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE

Saranno attivati sportelli di accompagnamento sociale e orientamento, finalizzati a:

- supportare le competenze genitoriali
- facilitare l'accesso ai servizi territoriali
- rispondere a situazioni di fragilità socioeconomica

Il servizio sarà gestito in collaborazione con la rete territoriale e integrato con i servizi socioassistenziali.

Beneficiari stimati: circa 50 famiglie

AZIONE 4 – INCLUSIONE SOCIALE E INTEGRAZIONE

Il progetto prevede attività finalizzate a favorire l'inclusione sociale dei beneficiari, attraverso:

- percorsi di alfabetizzazione linguistica
- attività di socializzazione e partecipazione
- iniziative territoriali di animazione sociale

Tali azioni mirano a ridurre le barriere culturali e linguistiche e a promuovere l'integrazione nei contesti locali.

AZIONE 5 – SUPPORTO A PERSONE FRAGILI OVER 65

Saranno attivati sportelli di ascolto e supporto psicologico rivolti a persone anziane e over 65, in particolare donne in condizioni di isolamento sociale, con l'obiettivo di:

- contrastare la solitudine
- sostenere il benessere psicologico
- favorire l'accesso ai servizi

Beneficiari stimati: circa 50 persone

AZIONE 6 – GOVERNANCE, COORDINAMENTO E RETE

Il progetto prevede una struttura di governance articolata, basata su:

- una cabina di regia territoriale
- attività di coordinamento operativo
- gestione tramite segreteria dedicata

La cabina di regia garantirà il raccordo tra i partner (Comuni, Parrocchia, Caritas), il monitoraggio

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

delle attività e l'integrazione tra i servizi.

AZIONE 7 – MONITORAGGIO E VALUTAZIONE D'IMPATTO

È previsto un sistema strutturato di monitoraggio delle attività e dei risultati, articolato in:

- raccolta dati in itinere
- analisi degli output e degli outcome
- valutazione finale dell'impatto sociale

La valutazione sarà affidata a un esperto qualificato esterno, attraverso metodologie riconosciute (es. SROI), al fine di misurare il valore sociale generato e supportare la replicabilità del modello.

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

SOGGETTO PROPONENTE: DESCRIZIONE, CAPACITA' DI GESTIONE E REALIZZAZIONE DEL PROGETTO

L'Associazione Holos APS ETS è un ente del Terzo Settore attivo nel territorio della Provincia di Novara, impegnato nella progettazione e realizzazione di interventi socioeducativi e di inclusione rivolti a minori, famiglie e persone in condizioni di fragilità.
L'associazione Holos presieduta da Padre Yuriy Ivanyuta (cappella per la diocesi di Novara dei fedeli ucraini e già economo generale dell'Esarcato Apostolico per i fedeli cattolici ucraini di rito bizantino residenti in Italia-incardinato all'interno della Conferenza Episcopale Italiana) in collaborazione con una rete e cabina di regia ha voluto rispondere celermente all'accoglienza e ai bisogni dei profughi ucraini, soprattutto minori giunti nella provincia di Novara, in particolare nelle città di Novara e Borgomanero. Il nostro ente in collaborazione con il comune di Novara e il sostegno di diversi enti, associazioni hanno messo in essere una serie di azioni concrete ed immediate al fine di poter rispondere almeno in parte ai bisognosi.
Si è aggiudicata nel 2022 il bando di Fondazione San Paolo "Traiettorie Solidali" con il progetto "Mani Tese", mirato proprio all'accoglienza e a fornire azione progettuali di medio termine per le famiglie ucraine fragili presenti all'interno della Diocesi di Novara.
La provincia di Novara, grazie al lavoro di coordinamento della cabina di regia e alla presenza della nostra Parrocchia è stata la Provincia di Novara che ha accolta il maggior numero di profughi della Provincia di Novara, nel mese di marzo-aprile 2022 (in cui si è registrato l'apice degli arrivati, su un totale di 7.800 circa di profughi registrati accolti in Piemonte (dati Coordinamento regionale per l'emergenza profughi), 2.635 sono stati accolti all'interno della provincia di Novara.
L'associazione ha maturato esperienza nella gestione di progetti complessi, sviluppati in collaborazione con enti pubblici e realtà del territorio, tra cui il progetto "Mani Tese", finanziato da Fondazione Compagnia di San Paolo, il bando 7 di Regione Piemonte che ha consentito la costruzione di una rete territoriale strutturata e operativa.

Negli anni passati la Cappellania (l'associazione è l'evoluzione del soggetto) ha promosso diversi progetti a favore dei minori, delle famiglie fragili in collaborazioni con altri enti ed associazioni, seguendo un modello di sussidiarietà orizzontale:
- Chi è accolto, accoglie, sostenuto dal Fondo di Beneficienza Intesa San Paolo (2019).
- Educazione non si ferma (2020).
- Manifestazioni ed incontri liturgici, culturali e sportivi a Novara, Arona e Borgomanero, mirati alla

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

conoscenza e all'integrazione della comunità con la cittadinanza.
- Centro d'Ascolto per persone bisogne della comunità con due punti di sostegno a Novara e Borgomanero.
- Squadra di calcio di Novara.
- La Cappellania, inoltre, si è aggiudicata il bando del Corecom Piemonte per l'accesso ai programmi televisivi su Raitre per attività di interesse sociale

Holos opera secondo un modello basato sulla co-progettazione e sull'integrazione tra servizi, garantendo una presa in carico multidimensionale dei beneficiari e una forte capacità di adattamento ai bisogni emergenti.

Dal punto di vista organizzativo, l'associazione dispone di una struttura adeguata alla gestione del progetto, che prevede:

- una figura interna dedicata alla segreteria e gestione amministrativa, responsabile del coordinamento operativo e della rendicontazione;
- un'équipe multidisciplinare composta da 7 figure specialistiche, tra cui mediatrici linguisti-co-culturali ed esperti in ambito educativo e sociale, operanti nelle sedi di Novara e Bor-gomanero;
- il coinvolgimento di psicologi, operatori sociali e volontari formati.

La capacità di gestione è ulteriormente rafforzata dalla presenza di una rete territoriale consolidata, composta da enti pubblici e soggetti del terzo settore, che consente un'efficace integrazione delle attività e una gestione coordinata degli interventi.

L'associazione è inoltre in grado di garantire un adeguato sistema di monitoraggio e controllo, nonché la corretta gestione amministrativa e finanziaria del progetto, nel rispetto delle normative vigenti e delle procedure di rendicontazione.

Tali elementi attestano la piena capacità dell'ente proponente di realizzare il progetto in modo efficace, sostenibile e coerente con gli obiettivi previsti.

ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO DEI RISULTATI DEL PROGETTO

ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE D'IMPATTO

Il progetto prevede un sistema strutturato e continuativo di monitoraggio e valutazione, finalizzato a garantire l'efficacia, l'efficienza e la qualità delle attività realizzate, nonché la misurazione dell'impatto sociale generato.

Monitoraggio delle attività

Le attività di monitoraggio saranno realizzate lungo l'intero arco temporale del progetto (ex ante, in itinere ed ex post) e saranno coordinate dal soggetto capofila, in raccordo con la rete territoriale e i partner coinvolti.

In particolare, il monitoraggio in itinere consentirà di:

- verificare lo stato di avanzamento delle attività rispetto al cronoprogramma
- controllare il raggiungimento degli obiettivi operativi e dei risultati attesi
- rilevare eventuali criticità e attivare tempestivamente azioni correttive

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

- garantire la qualità degli interventi erogati

Saranno utilizzati strumenti strutturati di raccolta dati, tra cui:

- registri presenze e partecipazione alle attività
- schede di presa in carico dei beneficiari
- report periodici degli operatori
- questionari di gradimento e soddisfazione

I dati raccolti saranno analizzati periodicamente e condivisi all'interno della cabina di regia, al fine di orientare le decisioni operative e migliorare l'efficacia degli interventi.

Valutazione dell'impatto sociale

Il progetto prevede inoltre la realizzazione di una **valutazione di impatto sociale**, affidata a un **esperto qualificato esterno**, con competenze specifiche nell'ambito della misurazione degli effetti degli interventi sociali.

La valutazione sarà condotta secondo metodologie riconosciute (es. approccio SROI – Social Return on Investment) e avrà l'obiettivo di:

- analizzare i cambiamenti generati sui beneficiari (outcome)
- valutare l'efficacia delle azioni progettuali rispetto agli obiettivi prefissati
- misurare il valore sociale prodotto in relazione alle risorse impiegate
- individuare elementi di miglioramento e buone pratiche replicabili

Il processo valutativo si articolerà in diverse fasi:

- definizione degli indicatori di risultato e impatto
- raccolta e analisi dei dati qualitativi e quantitativi
- coinvolgimento degli stakeholder (beneficiari, operatori, partner)
- elaborazione di un report finale di valutazione

La valutazione d'impatto rappresenta un elemento qualificante del progetto, in quanto consente di rafforzarne la trasparenza, l'accountability e la sostenibilità, nonché di supportare la replicabilità del modello su altri contesti territoriali.

Vedi relazione allegato con indicazione KPI di monitoraggio.

Data prevista di inizio progetto: 01/07/2026
Data prevista di fine progetto: 30/06/2027

17	**Cronoprogramma**

Il progetto ha una durata complessiva di 12 mesi, dal 01 luglio 2026 al 30 giugno 2027, e si articola in tre fasi principali tra loro integrate.

<u>Fase 1 – Avvio e pianificazione (mesi 1–2: luglio–agosto 2026)</u>

In questa fase iniziale saranno attivate le condizioni operative necessarie all'avvio del progetto. In particolare si procederà a:

- attivazione della rete territoriale e formalizzazione dei ruoli dei partner
- costituzione della cabina di regia
- organizzazione delle sedi operative di Novara e Borgomanero

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

- selezione e presa in carico dei beneficiari
- pianificazione delle attività e definizione degli strumenti di monitoraggio
- avvio della formazione dei volontari

Fase 2 – Realizzazione delle attività (mesi 3–10: settembre 2026 – aprile 2027)

La fase centrale del progetto prevede la piena attuazione delle attività progettuali, tra cui:

- realizzazione delle attività educative per minori (doposcuola, laboratori)
- attivazione degli sportelli psicologici
- supporto e accompagnamento alle famiglie
- attività di inclusione sociale e alfabetizzazione linguistica
- attivazione degli sportelli per persone fragili over 65

Durante questa fase sarà garantito un monitoraggio continuo delle attività, con incontri periodici della cabina di regia per la verifica dello stato di avanzamento e l'eventuale rimodulazione degli interventi.

Fase 3 – Valutazione e chiusura (mesi 11–12: maggio–giugno 2027)

Nella fase finale saranno realizzate le attività di chiusura e valutazione del progetto, tra cui:

- raccolta e analisi dei dati di monitoraggio
- valutazione dell'impatto sociale a cura di un esperto qualificato esterno
- redazione del report finale
- rendicontazione amministrativa e finanziaria
- restituzione dei risultati alla rete territoriale

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

Vedi relazione allegata con i dettagli

PIANO FINANZIARIO DEL PROGETTO

Costi previsti:

Dettaglio voci di spesa (specificare anche la tipologia rispetto al prospetto sotto riportato, seguendo l'ordine delle spese ammissibili)	Costo singola voce di spesa	Contributo richiesto alla Regione	Quota di cofinanziamento
1 Spese generali	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026

(progettazione, coordinamento, amministrazione, rendicontazione, ecc.)			
2 Spese di personale munito di busta paga - 01 dipendente dell'associazione che quota a parte si occupera' delle attivita' di segreteria e coordinamento	5.200,00 €	3.000,00 €	2.200,00 €
3 Spese per acquisto di piccole attrezzature, materiale di consumo, piccoli arredi, ecc. - Acquisto di un pc per le attivita' laboratoriali. - Materiale di consumo - Piccoli arredi	1.000,00 €	1.000,00 €	0,00 €
4 Spese per forniture di beni necessari per la realizzazione del progetto	0,00 €	0,00 €	0,00 €
5 Spese per acquisto servizi Nello specifico: - Attività specialistica svolta da psicologi e psicoterapeuti e mediatori linguistici (07 esperte dedicate alle attivita' progettuali) - Attività di monitoraggio, valutazione di' impatto progettual svolto da esperto qualificato	16.600,00 3.000,00 €	13.600,00 € 3.000,00 €	3.000,00 € 0,00 €
6 Spese per attività di formazione, promozionali e divulgative Nello specifico: Acquisto di servizi, materiale grafico	500,00 €	500,00 €	0,00 €
7 Rimborsi spese ai volontari (a piè di lista, secondo lo Statuto dell' ente)	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

8 Spese per prodotti assicurativi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
9 Spese di gestione immobili - Costo utenze. - Costo affitti Riconducibili alle attività progettuali e definite nello specifico	3.000,00 €	2.000,00 €	1.000,00 €
10 Spese per organizzazione di attività complementari di modesta rilevanza finanziaria, inerenti al progetto (MAX € 1000)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTALI	29.300,00 €	23.100,00 €	6.200,00 €
	Costo totale del Progetto	Contributo totale richiesto alla Regione	21,16%

Arrivo: AOO A22000, N. Prot. 00008504 del 30/03/2026