

REGIONE PIEMONTE BU43S2 22/10/2020

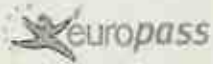
**REGIONE PIEMONTE - COMUNICATO**

**Direzione della Giunta regionale**

**Settore Organizzazione e pianificazione delle risorse umane**

**Copertura del posto di responsabile del settore A1406B “Sistemi organizzativi e risorse umane del SSR”: pubblicazione preventiva ai sensi dell’art. 24 della l.r. 23/08 e smi e dei relativi criteri approvati con DGR n. 29-9649 del 22.9.08 e smi del curriculum vitae del dott. Claudio COSTA.**

Allegato



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Claudio Costa**

Luogo e data di nascita

Indirizzo ufficio

Telefono ufficio

cellulare

E-mail ufficio

Ente di appartenenza

**Regione del Veneto**

Occupazione/settore professionale

Dirigente **Amministrativo assunto** a tempo indeterminato

### Esperienze Professionali

Date

Da 01/01/2018 a tutt'oggi

Posizione ricoperta

**Direttore Direzione Risorse Strumentali SSR**

Tipo di attività o settore

Area Sanità e Sociale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Zero – Passaggio Gaudenzio, 1 - Padova, in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia. Dal 1° aprile 2020 dipendente di Regione del Veneto – Venezia.

Principali attività e responsabilità

Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale, commissione regionale per gli investimenti in tecnologia ed edilizia, osservatorio prezzi regionale, gestione patrimonio delle aziende sanitarie, coordinamento attività e procedure contabili per la gestione finanziaria delle risorse del perimetro sanitario, monitoraggio finanziario per l'Area Sanità e Sociale, attività connesse al Tavolo per la verifica degli adempimenti regionali in **coordinamento** con Azienda Zero, funzioni vicarie del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale.

Date

Da 01/01/2018 al 31/10/2018

Posizione ricoperta

**Commissario di Azienda Zero dal 1/1/2018 al 31/10/2018 - (decreto del presidente della Giunta Regionale n.207 del 29/12/2017 – incarico aggiuntivo rispetto a quello ricoperto presso la Regione del Veneto)**

Tipo di attività o settore

Area Sanità e Sociale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Zero – Passaggio Gaudenzio, 1 - Padova, in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia.

Principali attività e responsabilità

Rappresentanza legale e responsabilità gestionale di un ente del servizio **sanitario** regionale istituito con LR n.19/2016 avente in particolare la funzione di responsabilità della GSA ai sensi del D.Lgs. n.118/2011 e la gestione di funzioni tecnico specialistiche a favore delle aziende **sanitarie** del Ssr tra le quali gli acquisti centralizzati e le procedure di acquisizione del personale, **definizione** sulla base degli atti di indirizzo della Giunta Regionale della struttura organizzativa e dell'**organigramma**, costituzione dei fondi contrattuali delle aree dirigenziali e del comparto, istituzione e **graduazione** delle posizioni dirigenziali, sottoscrizione accordi integrativi per la distribuzione della **retribuzione** di risultato per i dirigenti e per la produttività per i dipendenti del comparto.

Date

Da 01/07/2016 al 31/12/2017

Posizione ricoperta

**Direttore Direzione Risorse Strumentali SSR – CRAV**

Tipo di attività o settore

Area Sanità e Sociale

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss n.8 Asolo, dal 1° gennaio 2017 Azienda Ulss n.2 "Marca Trevigiana" in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale, <b>acquisti centralizzati SSR</b> e attività del soggetto aggregatore regionale ex DL 66/2014, <b>sistema informativo SSR e implementazione progetto fascicolo sanitario elettronico</b> , commissione regionale per gli investimenti in <b>tecnologia ed edilizia</b> , <b>osservatorio prezzi</b> regionale, gestione patrimonio delle aziende sanitarie, funzioni vicarie del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale.
Date	Da 20/01/2014 al 30/06/2016
Posizione ricoperta	<b>Direttore Sezione Controlli Governo e Personale SSR</b>
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss n.8 di Asolo, in aspettativa per contratto a tempo determinato presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale, applicazione e monitoraggio dei costi standard. Attività di benchmarking aziendale. Analisi di fattibilità degli investimenti delle Aziende Sanitarie e relative autorizzazioni nel settore sociosanitario. Gestione degli acquisti centralizzati e monitoraggio dell'Osservatorio Gare e dell'Osservatorio Prezzi. Gestione del sistema informativo ed informatico del Sistema Socio Sanitario Regionale. Monitoraggio della erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e relativa rendicontazione al Ministero della Salute (Questionario LEA). Governance della mobilità Socio Sanitaria Regionale. <b>Supporto</b> alla Commissione Regionale per gli Investimenti in Tecnologia e Edilizia (CRITE), <b>Monitoraggio</b> del patrimonio Regionale e delle autorizzazioni di spesa. Gestione delle liquidazioni in favore delle aziende Socio Sanitarie. Procedure di riconoscimento titoli area sanitaria. <b>Gestione</b> formazione continua per i professionisti sanitari.
Date	Da 01/02/2013 al 20/01/2014
Posizione ricoperta	<b>Direttore del Servizio Dotazioni Organiche e Relazioni Sindacali e ad interim del Servizio Formazione del Personale SSR</b>
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss n.8 di Asolo, in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, <b>formazione continua del personale sanitario</b> , coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale.
Date	Da 01/12/2011 a 31/01/2013
Posizione ricoperta	Dirigente amministrativo presso l'Azienda ULSS n.8 di Asolo in posizione di distacco presso Regione Veneto – Segreteria Regionale per la Sanità – <b>Direzione Personale SSR</b>
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n.8 di Asolo, via Forestuzzo - Asolo (TV)
Principali attività e responsabilità	Applicazione CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni in materia di acquisizioni di personale

Arrivo: AOO A1000A, N. Prot. 00029913 del 05/10/2020

Date Da 01/05/2010 a 30/11/2011  
 Posizione ricoperta **Dirigente amministrativo presso l'Azienda Ospedaliera di Legnano (MI) - Servizio Risorse Umane**

Tipo di attività o settore Personale – Sanità  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera di Legnano (MI) Via Papa Giovanni Paolo II - Legnano (MI)  
 Principali attività e responsabilità Responsabilità dell'area giuridica, relazioni sindacali e valutazione

Date Da 01/03/2001 a 30/04/2010  
 Posizione ricoperta Collaboratore amministrativo professionale presso l'Azienda ULSS n.1 di Belluno  
 Tipo di attività o settore Personale – Sanità  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda ULSS n.1 di Belluno via Feltre 57 – Belluno  
 Principali attività e responsabilità Area giuridica del personale, concorsi, previdenza, sistemi di valutazione, conferimento incarichi

TITOLO DI STUDIO

Date Da 11/1989 a 07/1997  
 Titoli o qualifica conseguiti Laurea in Scienze Politiche  
 Conseguiti presso Università degli Studi di Padova  
 Principali tematiche e competenze possedute Diritto pubblico, diritto privato, sociologia, storia contemporanea, economia politica, politica economica

Date Da 11/2003 a 03/2007  
 Titoli o qualifica conseguiti Laurea specialistica in Storia della Società Europea  
 Conseguiti presso Università "Ca' Foscari" di Venezia  
 Principali tematiche e competenze possedute Storia contemporanea

**COMPETENZE LINGUISTICHE**

Madrelingua Italiano

Altre Lingue Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Utente Avanzato	C1	Utente Avanzato	B2	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo

Arrivo: AOO A1000A, N. Prot. 00029913 del 05/10/2020



CAPACITÀ E COMPETENZE  
PROFESSIONALI

Contrattualistica pubblica, diritto del lavoro e relazioni sindacali nel pubblico impiego, disciplina delle professioni sanitarie, monitoraggio dei fondi contrattuali e del costo del lavoro pubblico nei comparti sanità e funzioni locali, sviluppo organizzativo, formazione continua dei professionisti sanitari, valutazione e valorizzazione del personale, gestione risorse umane, procedure di acquisizione di beni e servizi e processi di centralizzazione degli acquisti.

ULTERIORI INCARICHI

- ✓ Vice Direttore dell'Area Sanità e Sociale (DGR n.467 del 31/3/2020);
- ✓ Direttore vicario dell'Area Sanità e Sociale (decreto n.144 del 13/12/2016);
- ✓ Coordinatore dal 25/5/2016 dell'area "Risorse umane, formazione e fabbisogni formativi" della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Salute con competenze sulle questioni che afferiscono il personale del comparto sanità;
- ✓ Componente del coordinamento interregionale "Affari istituzionali e generali – Ambito personale regioni - funzioni locali"
- ✓ Componente del Gruppo di Supporto del Comitato di Settore Regioni – Sanità che riveste competenze sia su area/comparto funzioni locali che sanità;
- ✓ Componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della Commissione Nazionale per l'aggiornamento dei LEA;
- ✓ Componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, dell'osservatorio nazionale sulla libera professione intramuraria presso il Ministero della Salute;
- ✓ Componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della Commissione Nazionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Presidente della Commissione Regionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Componente dell'Osservatorio Regionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Componente dell'Osservatorio regionale per la formazione medico-specialistica;
- ✓ Già componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della commissione nazionale per la formazione dell'elenco nazionale degli idonei alla nomina a direttore generale di aziende sanitarie
- ✓ Già componente della commissione regionale per la formazione dell'elenco regionale degli idonei alla nomina a direttore generale di aziende sanitarie;

IDONEITA' INCARICHI MANAGERIALI  
NELLE AZIENDE ED ENTI DEL SSN

- ✓ Idoneo all'incarico di direttore amministrativo di aziende ed enti del SSN (elenco approvato con decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale della Regione Veneto n. 114 del 29 ottobre 2019);
- ✓ Idoneo all'incarico di direttore generale di aziende ed enti del SSN (aggiornamento elenco nazionale presso il Ministero della Salute approvato con determina 31 marzo 2020 del Direttore Generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del Servizio sanitario nazionale del Ministero della Salute)

PRINCIPALE FORMAZIONE  
PROFESSIONALE

Date Dal 03/2017 a 10/2017  
Tipo Corso esterno  
Titolo Corso di **formazione manageriale** per le direzioni generali delle aziende sanitarie  
Svolto presso Regione del Veneto – Fondazione Scuola di Sanità Pubblica  
Principali tematiche Management e direzione aziende sanitarie pubbliche

Date Dal 05/2008 a 01/2009  
Tipo Corso esterno  
Titolo City Management  
Svolto presso Cà Foscari Formazione e Ricerca - Treviso  
Principali tematiche Strumenti di gestione manageriale di un ente pubblico

Date Da 11/2003 a 06/2004  
Tipo Corso esterno  
Titolo Corso di perfezionamento "Lavoro pubblico e lavoro privato a confronto"  
Svolto presso Università degli Studi di Padova  
Principali tematiche Esame comparato dei principali istituti relativi al diritto del lavoro in ambito privato e pubblico

Date Da 11/1997 a 06/1998  
Tipo Corso esterno  
Titolo Corso di perfezionamento "Diritto economia e politica dell'Unione europea"  
Svolto presso Università degli Studi di Padova  
Principali tematiche Conoscenza dei trattati istitutivi degli organismi comunitari, dell'evoluzione delle competenze, delle tematiche emergenti, della relativa giurisprudenza

#### Docenze

- ✓ A.A. 2019-2020, Università degli studi di Padova, corso di laurea magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione, incarico di docente a contratto per modulo "**Gestione delle risorse umane**" nell'insegnamento di "Strumenti di programmazione e di ricerca, II° anno, II° semestre, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2018-2019, Università degli studi di Padova, corso di laurea magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione, incarico di docente a contratto per modulo "**Gestione delle risorse umane**" nell'insegnamento di "Strumenti di programmazione e di ricerca, II° anno, II° semestre, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2017-2018, Università degli studi di Verona, Corso di laurea in Fisioterapia, incarico di docente a contratto per modulo "**Organizzazione dei servizi sanitari**" nell'insegnamento di "Principi legali, bioetici e deontologici dell'esercizio professionale", III° anno, II° semestre, 1 CFU (10 ore);
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 1° giugno 2019, Università degli studi di Ferrara – Master in "Direzione delle professioni sanitarie", a.a. 2018/19, lezione di 4 ore dal titolo "**Standard organizzativi e di personale nelle aziende sanitarie**" nell'ambito del modulo "Leadership e gestione delle risorse umane";
- ✓ Roma, 12 aprile 2019, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, IV^ edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa", lezione di 4 ore dal titolo "**Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi**";
- ✓ Roma, 15 febbraio 2019, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, III^ edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa", lezione di 4 ore dal titolo "**Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi**";
- ✓ Vicenza, 6 novembre 2018, Università degli studi di Verona - Master in "Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (sede di Vicenza)" a.a. 2017/18, attività di docenza di 4 ore per l'insegnamento di "**Il Coordinatore delle professioni sanitarie**" – modulo "Principi di legislazione e programmazione delle organizzazioni sanitarie";
- ✓ Verona, 24 ottobre 2018, Università degli studi di Verona - Master in "Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (sede di Verona)" a.a. 2017/18, attività di docenza di 4 ore per l'insegnamento di "**Il Coordinatore delle professioni sanitarie**" – modulo "Principi di legislazione e programmazione delle organizzazioni sanitarie";
- ✓ Roma, 21 settembre 2018, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, II^ edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa", lezione di 4 ore dal titolo "**Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi**";
- ✓ Roma, 9 marzo 2018, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, I^ edizione del corso di **formazione** manageriale

per Dirigenti di Struttura Complessa", lezione di 4 ore dal titolo "Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi";

- ✓ Santorso (VI), 24 febbraio 2017, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, V, VI, VII, VIII corso per direttori di struttura complessa, lezione di 1 ora su "La formazione dei professionisti, fondamentale leva di cambiamento";
- ✓ Roma, 12 gennaio 2017, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, III corso per direttori generali di aziende sanitarie, lezione di 4 ore dal titolo "Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi";
- ✓ Padova, 30 settembre 2016, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, IV corso per direttori di struttura complessa, lezione di 1 ora su "La formazione dei professionisti sanitari nella Regione del Veneto".

#### Pubblicazioni

- ✓ Costa, C., Roncoroni, E., Bonesso, P., Franco, M.G., Fanton, E., Stevanin, S., Mantoan, D. (2018). **Approccio metodologico e definizione del modello organizzativo-assistenziale del personale infermieristico e degli operatori socio-sanitari nelle unità operative di area medica e chirurgica negli ospedali spoke della Regione del Veneto**, *Politiche Sanitarie*, 19(1), 32-42;
- ✓ Costa, C., Roncoroni, E., Saiani, L., Stevanin, S., Fanton, E., Mantoan, D. (2018). **Il processo di definizione del profilo di competenza del coordinatore delle professioni sanitarie nella Regione del Veneto**, *Igiene e sanità pubblica*, 74(1), 49-57;
- ✓ Mantoan, D., Costa, C., Botteon, F., Rizzardi G. (2018), **Orario di lavoro del personale medico e sanitario del SSN. Le problematiche legate all'entrata in vigore dell'articolo 14, comma 1, della L. 30 ottobre 2014, n. 161. Il caso della Regione del Veneto**, *Bollettino ADAPT* n.9/2018;
- ✓ Mantoan, D., Costa, C., Paiola, M., Roncoroni, E., Fanton, E., Stevanin, S., Allegrini, E., Casson, P., Di Falco, A., Fiorio, S., Torri, P., Vecchi, A., Visentin, M., Meneghini, F., Vergadoro, V. (2018), **Age management. Linee guida per le politiche di age-diversity management nelle aziende sanitarie ed enti del servizio sanitario della Regione del Veneto**, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, ISBN 978-88-943632-0-3;
- ✓ Costa, C., Fanton, E., Roncoroni, E., Stevanin, S., Franco, M.G., Bonesso, P., Allegrini, E., Casson, P., Capirossi, G., Di Falco, A., Schiavon, L., Palese, A., Saiani, L. & Mantoan, D. (2018). **Misurare gli esiti dell'assistenza infermieristica nelle aziende ospedaliere e socio sanitarie locali della regione del veneto: sintesi dell'esperienza di sviluppo di una policy regionale**, *Igiene e Sanità Pubblica*, 74(6), 547-564;
- ✓ Costa C, Bonesso P., De Bellonia S., Stevanin S., Mantoan D., (2018). **Il Fabbisogno di personale e limiti di spesa nelle aziende del SSN: un nuovo strumento di governo**, *Mecosan*, 105, 57-75;
- ✓ Costa, C., Botteon, F., (2019), **Trasferimento di personale nell'ambito di una riorganizzazione sanitaria e relazioni sindacali a livello regionale e aziendale: stessa vicenda, pronunce opposte (note a margine di Tribunale Venezia n. 261/19 del 3.5.2019, condivisibile "chiusura del cerchio")**, *Bollettino ADAPT* n.21/2019;
- ✓ Costa, C., Fanton, E., Di Falco, A., Baldassin, S., Stevanin, S., Mantoan, D., (2019). **Definizione di una proposta applicativa per il conferimento di incarichi professionali secondo quanto previsto dal CCNL del comparto sanità 2016-2018**, *Sanità Pubblica e Privata*, 4, 5-17;
- ✓ Costa, C, Franco, M.G., Mantoan, D., (2018). **Le previsioni di fabbisogno formativo di professionisti sanitari: l'approccio integrato basato sull'offerta e sulla domanda determinata attraverso il sistema ACG**, *Mecosan*, 108, 101-121;
- ✓ Costa, C., Girace, E., Fanton, E., Stevanin, S., Tasca, T., Mantoan, D., (2019). **Indagine nazionale sull'applicazione degli Accordi Stato-Regioni del 22 febbraio 2001 e 16 gennaio 2003 istitutivi del profilo professionale dell'operatore socio sanitario e della formazione complementare in assistenza sanitaria**, *Igiene e sanità pubblica*, 75(3), 201-210;
- ✓ Costa, C., D'Innocenzo, M., Solinas, B., **Sistemi di valutazione del personale e valutazione degli incarichi**, (2020), in "Manuale di formazione manageriale in sanità", Maggioli Editore, 341-363;
- ✓ Mantoan, D., Costa, C., Stevanin, S (2020). **Sintesi dei principali metodi e strumenti per la definizione del fabbisogno di personale**



sanitario, medico, infermieristico e ostetrico in un setting ospedaliero, *Sanità Pubblica e Privata*, 2, 35-44;

- ✓ Costa, C., Bonesso, P., De Bellonia, S., Fanton, E., Franco, M.G., Mantoan, D., **Il fabbisogno di personale nelle aziende sanitarie: un difficile equilibrio tra scelte economiche e organizzazione efficace**, (2020), in "Modelli organizzativi e performance dell'assistenza infermieristica", a cura di Vaineri, M., Barchielli, C., Bellè, N., Il Mulino, 71-108;
- ✓ Costa, C, Franco, M.G., Mantoan, D., (2020). **Analisi e valutazione del fabbisogno di personale nelle aziende sanitarie attraverso l'utilizzo di strumenti di Business Intelligence - L'esperienza della Regione del Veneto**, *Mecosan*, 114, *accettato per la pubblicazione*.

#### Relatore a convegni:

- ✓ Parma, 18 ottobre 2019, 13° congresso nazionale coordinatori, IV<sup>a</sup> sessione, tavola rotonda "Il coordinatore nell'organizzazione che cambia: scenari possibili";
- ✓ Como, 31 gennaio 2019, Winter School 2019 – Gestire il cambiamento. Le soluzioni possibili, Motore Sanità, con relazione dal titolo "I Principali Metodi e Strumenti per la Definizione del Fabbisogno di Personale Medico Infermieristico e Ostetrico in un Setting Ospedaliero Sviluppati in Ambito Internazionale";
- ✓ Padova, 27 novembre 2018, convegno "AGENAS e CoGeAPS incontrano i provider della Regione del Veneto", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 15 ottobre 2018, seminario "Legge 11 gennaio 2018, n.3 – Ordini e albi delle professioni sanitarie per la qualità del sistema salute", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 24 novembre 2017, convegno "Progetto pilota: gravidanza a basso rischio a gestione ostetrica" moderatore della II sessione "Il ruolo dell'ostetrica: lo stato dell'arte in Italia ed esperienze regionali, Regione del Veneto";
- ✓ Treviso, 21 novembre 2016, relatore al convegno "Invecchiare bene in Azienda" organizzato da Azienda Ulss n.9 Treviso con relazione dal titolo "Le politiche regionali in riferimento ai cambiamenti della demografia professionale";
- ✓ Verona, 28 ottobre 2016, relatore al 12° congresso nazionale dei caposala – coordinatori con relazione dal titolo "Le core competence del coordinatore. Responsabilità delle istituzioni nel riconoscere, sostenere e valorizzarne il ruolo";
- ✓ Roma, 14 ottobre 2016, relatore al seminario di studio "Strumenti per giovani sindacalisti – nuovi modelli organizzativi, rappresentanza sindacale, contrasto alla corruzione" organizzato da Anaa Assomed con relazione dal titolo "Nuovi modelli organizzativi sanitari: una opportunità per i giovani professionisti?";
- ✓ Mestre, 23 maggio 2016, coordinatore del convegno "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – Analisi del fenomeno e interventi organizzativi in Regione Veneto", organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto;
- ✓ Padova, 23 marzo 2016, coordinatore del seminario di studio "La peculiarità del rapporto di lavoro del dirigente medico del SSN, alla luce della normativa comunitaria, nazionale e collettiva", organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto;
- ✓ Roma, 3 marzo 2016, relatore al convegno "Le nuove responsabilità del Coordinatore nell'attuazione del Patto per la salute. Competenze e valorizzazione", organizzato dal Coordinamento Nazionale dei **Caposala-Coordinatori** con relazione dal titolo "La valorizzazione del Coordinatore nella Regione del Veneto";
- ✓ Milano, 10 dicembre 2015, relatore al convegno "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – Dimensioni del fenomeno e proposte", organizzato dal CERGAS con relazione dal titolo "L'esperienza della Regione del Veneto";
- ✓ Padova, 8 ottobre 2015, relatore al convegno "Lo sviluppo delle competenze dei professionisti sanitari – Attualità e prospettive nello scenario nazionale e regionale", organizzato da Regione Veneto – Fondazione Scuola di Sanità Pubblica con relazione dal titolo "Bisogni e sviluppo delle competenze professionali nel SSR della Regione Veneto";



- ✓ Bologna, 12 settembre 2015, relatore al convegno annuale della Conferenza Permanente delle Classi di Laurea delle Professioni Sanitarie con relazione dal titolo "Un nuovo modello di stima dei professionisti sanitari";
- ✓ Roma, 21 maggio 2015, relatore al convegno "La salute delle competenze – Innovazione organizzativa nei percorsi di cura e sviluppo delle professioni in sanità", organizzato dalla CISL Funzione Pubblica;
- ✓ Mestre, 27 marzo 2015, relatore al convegno "L'infermiere nel sistema sanitario veneto: una scommessa per la professione", organizzato dal collegio IPASVI di Venezia con relazione dal titolo "Dalla formazione alla valorizzazione della risorsa infermieristica";
- ✓ Mestre, 29-30-31 gennaio 2015, relatore al convegno "Stati Generali della Sanità", organizzato dalla Regione Veneto con relazione dal titolo "La valorizzazione delle risorse umane";
- ✓ Roma, 4 e 5 dicembre 2014, relatore alla conferenza "Joint Action Health Workforce Planning and Forecasting - Conferenza sul miglioramento delle metodologie di pianificazione e lo scambio di dati in Europa", organizzato dal Ministero della Salute con relazione dal titolo "Dall'Handbook al Progetto Pilota: opportunità e sfida per le Regioni e Province autonome Italiane";
- ✓ Trieste, 6 settembre 2014, relatore al convegno "ECM – Dossier Formativo", organizzato dagli Ordini dei Medici del Triveneto con relazione dal titolo "Lo stato dell'arte dell'ECM in Veneto";
- ✓ Mestre, 6 dicembre 2013, relatore al convegno "Il sistema sanitario nella crisi economica", organizzato dalla CGIL Veneto con relazione dal titolo "Il ruolo delle professioni sanitarie per la crescita e la qualità del sistema";
- ✓ Roma, 26 maggio 2010, relatore al convegno "La gestione del personale infermieristico", organizzato da "Istituto Internazionale di Ricerca" con relazione dal titolo "Istituti contrattuali: da vincolo a opportunità per il governo delle risorse umane".

#### Partecipazione a convegni e seminari:

- ✓ Venezia, 13 e 27 settembre 2019, "Il nuovo CCNL dell'Area Sanità 2016-2018 - Dirigenza sanitaria: relazioni sindacali, istituti giuridici e economici", Regione Veneto;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 24 giugno 2019, "Presentazione del rapporto Oasi 2018. L'evoluzione del SSN: le sfide per policymaker e manager", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 24 giugno 2019, "Presentazione dei risultati dell'indagine di clima organizzativo delle Aziende sanitarie del Veneto – edizione 2019", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 28-29 marzo 2019, "Lean basic – approccio al lean management", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 5 febbraio 2019, "Le competenze avanzate delle professioni sanitarie", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 4 febbraio 2019, "Lo skill mix change professionale", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 2 luglio 2018, "Corso di aggiornamento sul nuovo CCNL del comparto sanità", Regione Veneto;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 24 marzo 2017, "Presentazione del rapporto OASI 2016 – Revisione degli assetti istituzionali e rimodulazione dell'offerta di servizi", CERGAS-Università Bocconi in collaborazione con Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 10 marzo 2017, convegno "La riforma della responsabilità professionale sanitaria e il modello veneto di gestione sistemica dei sinistri sanitari", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 18 novembre 2016, convegno "La valutazione delle performance dei servizi sanitari territoriali", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 30 settembre 2016, convegno "Strumenti e logiche del risk management", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 20 e 26 settembre 2016, "Corsi di formazione sul nuovo codice dei contratti pubblici", Regione Veneto;
- ✓ Verona, 14 luglio 2016, seminario "Il professionista sanitario del SSR dipendente e convenzionato", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 11 maggio 2016, seminario "Processi di accorpamento di aziende sanitarie e/o istituzione di nuovi enti sanitari. Riflessi sulla gestione dei fondi e sulla contrattazione integrativa", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 25 febbraio 2016, "Presentazione del rapporto OASI 2015", CERGAS-Università Bocconi in collaborazione con Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;

- ✓ Venezia, 25-26 novembre 2015, seminario "Il personale universitario c.d. convenzionato che svolge attività presso le strutture sanitarie", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 18 novembre 2015, seminario "La gestione del personale del comparto sanità", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 28 luglio 2015, workshop "Cure integrate per i pazienti con multimorbilità", Regione Veneto – European Observatory on Health Systems and Policies;
- ✓ Verona, 7 maggio 2015, corso di aggiornamento "Stabilità o cambiamento? Patto o conflitto? Cambieranno le professioni sanitarie?". Coordinamento Nazionale Caposala/Coordinatori;
- ✓ Mestre, 16 maggio 2012, iniziativa di studio "La compilazione del conto annuale del personale 2011", Maggioli Formazione e Consulenza;
- ✓ Roma, 2 aprile 2012, seminario di alta formazione "Analisi delle caratteristiche e della demografia del personale del Servizio Sanitario Nazionale", Ministero della Salute;
- ✓ Bologna, 13 gennaio 2012, seminario di approfondimento "Le norme del Decreto Legge n.78 del 2010 in materia di contenimento delle spese di personale per le Regioni e gli Enti del SSN, Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome;
- ✓ Legnano, ottobre-novembre 2011, gruppo di miglioramento "Apprendimento e sperimentazione del nuovo sistema di valutazione del personale del comparto", 6 incontri, Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Legnano, 9 giugno 2011, corso di formazione "Il sistema degli incarichi e gli strumenti di valutazione e premialità nelle aziende sanitarie", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Roma, 9 maggio 2011, partecipazione alle attività di valutazione della III^ edizione del "Premio Qualità per le pubbliche amministrazioni", Dipartimento Funzione Pubblica-FormezPa;
- ✓ Bologna, 16 marzo 2011, seminario "I CCNL del Servizio Sanitario Nazionale alla luce della riforma introdotta dal D.Lgs. n.150/2009", ARAN;
- ✓ Legnano, 9 marzo 2011, corso di formazione "Il fascicolo procedimentale e di personale", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano" (attestato in corso di emissione);
- ✓ Legnano (MI), maggio 2010-febbraio 2011, corso di formazione "Condividere e comunicare la conoscenza in azienda", durata 45 ore, Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Legnano, 14 dicembre 2010, congresso "Comunicare per cambiare", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Roma, 20 gennaio 2011, convegno "Valutare Salute. I risultati della sperimentazione della valutazione dei dirigenti e del personale nelle aziende sanitarie", Dipartimento Funzione Pubblica in collaborazione con FormezPA;
- ✓ Napoli, 3, 4, 29, 30 novembre e 1° dicembre 2010, partecipazione al "Corso valutatori CAF IV^ edizione", Dipartimento Funzione Pubblica in collaborazione con FormezPA;
- ✓ Milano, 22 settembre 2010, seminario sul tema "Manovra estiva 2010: le nuove restrizioni al personale", Alfa Consulenze;
- ✓ Melegnano (MI), 11 maggio 2010, seminario sul CCNL dirigenza 2008-2009, Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo di Melegnano";
- ✓ Belluno, 8, 9 e 10 marzo, corso di formazione "Formare i formatori per sensibilizzare tutti i valutati sul nuovo sistema di valutazione dell'Azienda ULSS n.1 di Belluno", SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, 22 e 23 febbraio 2010, "Corso di formazione sul nuovo sistema di valutazione diretto ai valutatori dell'Azienda ULSS n.1 di Belluno", SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, novembre 2009-febbraio 2010, "Percorso di formazione sul campo finalizzato alla riprogettazione del sistema di valutazione dell'Azienda ULSS n.1", dr. Roberto Cotta, docente SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, 1° dicembre 2009, convegno sul tema "L'applicazione del decreto attuativo della L. 15/2009 (cd. Legge Brunetta)", Centro Studi Bellunese;
- ✓ Bologna, 27 novembre 2009, convention nazionale "L'eccellenza professionale nell'era della clinical governance", GIMBE (Gruppo Italiano per la Medicina Basata sulle Evidenze);

- ✓ Conegliano e Pieve di Soligo (TV), 2 e 3 luglio 2009, seminario sul tema "Le novità del decreto legge 112/2008 convertito in legge n.133/2008: l'impatto sulle risorse umane delle aziende sanitarie", CUOA Sanità;
- ✓ Milano, 30 e 31 ottobre 2008, giornate di formazione sul tema "Senso e valore politico nell'agire delle organizzazioni", Studio APS – Analisi psicosociologica;
- ✓ Belluno, 28 aprile 2008, convegno sul tema "Affidamento diretto in house providing e società miste", Centro Studi Bellunese;
- ✓ ~~Treviso, 14 gennaio 2008, seminario sul tema "La disciplina del personale nella legge finanziaria 2008", Alfa Consulenze;~~
- ✓ Padova, 12 ottobre 2007, giornata di studio "Nuova composizione e compensi degli organi delle società a partecipazione pubblica – nuovi statuti, incompatibilità degli amministratori", Confservizi Veneto;
- ✓ ~~Milano, 12 settembre 2007, convegno sul tema "La misurazione delle performance per una gestione strategica dell'ente", Ads – Provincia di Milano;~~
- ✓ Venezia, 11 dicembre 2006, seminario sul tema "Finanziaria 2007 e enti locali", Provincia di Venezia;
- ✓ Milano, 19 e 20 ottobre 2006, giornate di formazione sul tema "Immaginare un futuro per le **nostre organizzazioni**: desideri, riconoscimenti, riappropriazioni", Studio APS – Analisi psicosociologica;
- ✓ Venezia, 23 febbraio 2006, convegno sul tema "Autonomia, contratto di lavoro e legge finanziaria", Provincia di Venezia;
- ✓ Belluno, 3 febbraio 2006, giornata di formazione sul tema "Il rendiconto 2005: ipotesi di costruzione della relazione della Giunta", Provincia di Belluno;
- ✓ Padova, 20 gennaio 2006, seminario sul tema "Finanziaria 2006 e DPCM attuativo: regole su **assunzioni**", Alfa Consulenze;
- ✓ Milano, 14 novembre 2005, seminario sul tema "La governance delle società partecipate", Il Sole 24 Ore Formazione;
- ✓ Milano, 20 e 21 ottobre 2005, giornate di formazione sul tema "Intervenire nelle organizzazioni lavorative: l'approccio psicosociologico nella consulenza e nella gestione organizzativa", Studio APS – Analisi psicosociologica;
- ✓ Padova, 10 ottobre 2005, seminario sul tema "Il bilancio di previsione 2006", Alfa Consulenze;
- ✓ Belluno, 23 settembre 2005, giornata di formazione sul tema "Corso base sui nuovi principi contabili. Logiche e strumenti di programmazione e controllo negli enti locali", Provincia di Belluno;
- ✓ Belluno, 2 settembre 2005, giornata di formazione sul tema "I poteri del dirigente in materia di organizzazione di II° livello e gestione del personale", Provincia di Belluno;
- ✓ Belluno, 18 maggio 2005, giornata di formazione sul tema "Il fenomeno del mobbing", Provincia di Belluno;

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di **atti** falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Il sottoscritto, in merito al trattamento dei dati personali, esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D. Lgs. n. 196/2003.

2 ottobre 2020

**(Claudio Costa)**

*(firmato digitalmente)*